



N. 173 O.d.G.

N. 152 Registro C.C.

N. 77 Prop. Del.

COMUNE DI BERGAMO  
Consiglio Comunale

Oggetto: Razionalizzazione anno 2021 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.

Verbale dell'ordine del giorno trattato dal Consiglio comunale in seduta pubblica in data **20 dicembre 2021**

**Ferruccio Rota – Presidente**

**SINDACO**

1 – Gori Giorgio

**CONSIGLIERI**

2 – Amaddeo Diego

3 – Bianchi Filippo

4 – Bottaro Massimo

5 – Bruni Federica

6 – Carrara Alessandro

7 – Ceci Gianfranco

8 – Conti Stelio

9 – Coter Sonia

10 – Cremaschi Roberto

11 – De Bernardis Alessandro

12 – Deligios Ezio

13 – Facoetti Enrico

14 – Milesi Viviana

15 – Minuti Danilo

16 – Nespoli Denise

17 – Nosari Luca

18 – Paganoni Simone

19 – Pecce Luisa

20 – Raineri Maddalena Maria

21 – Ribolla Alberto

22 – Riccardi Francesca

23 – Rota Ferruccio

24 – Rovetta Stefano Massimiliano

25 – Russo Romina

26 – Ruzzini Oriana

27 – Serra Massimiliano

28 – Stucchi Giacomo

29 – Suardi Paola

30 – Togni Stefano

31 – Tremaglia Andrea

~~32 – Vergalli Alberto~~

33 – Zaccarelli Eleonora

Presenti all'inizio della trattazione n. 32

**ASSESSORI**

Angeloni Giacomo

~~Brembilla Marco~~

Gandi Sergio

Ghisalberti Nadia

Marchesi Marzia

Messina Marcella

~~Poli Loredana~~

~~Valesini Francesco~~

Zenoni Stefano

Partecipa il segretario generale dott. Pietro San Martino.



DIREZIONE BILANCIO SOCIETA' PARTECIPATE E COMMERCIO  
SERVIZIO SOCIETA' PARTECIPATE

N. 0077-21 Registro  
N. 0010-21 Reg. Area

IV.5/F0017-21

PROPOSTA DI DELIBERA DI CONSIGLIO

Oggetto: Razionalizzazione anno 2021 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.

In attuazione di quanto previsto dal Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (nel seguito, T.U.S.P.), il Comune deve effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, al fine di verificarne le condizioni di mantenimento in relazione alle finalità istituzionali dell'ente (articolo 4, comma 1), predisponendo un piano di riassetto che ne preveda la razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dell'articolo 20, ossia quando si tratti di:

- a) partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui dall'articolo 4 del T.U.S.P.;
- b) società che risultano prive di dipendenti o hanno un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio 2018-2020 (ai sensi del combinato disposto dell'articolo 20, comma 2, lettera d), e dell'articolo 26, comma 12-*quinquies*, del T.U.S.P.) hanno conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che hanno prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del T.U.S.P.

In particolare, l'ente può mantenere partecipazioni in società:

- 1) esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'articolo 4, comma 2, del T.U.S.P., comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*

- e) *servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016*";
- 2) ovvero, anche in deroga al comma 1, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, *"in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato"* (articolo 4, comma 3, del T.U.S.P.);
- 3) costituite in attuazione dell'articolo 34 del regolamento CE n. 1303/2013 (cosiddetti gruppi d'azione locale) (articolo 4, comma 6, del T.U.S.P.);
- 4) che hanno per *"oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili"* (articolo 4, comma 7, del T.U.S.P.);
- 5) che hanno caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca (articolo 4, comma 8, del T.U.S.P.).

È fatta salva, in ogni caso, la possibilità di mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale del comune di riferimento (articolo 27, comma 2-bis, del T.U.S.P.).

I criteri e le misure sopra elencati vanno coniugati con i generali principi comunitari e di buona gestione, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione e alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato.

Le valutazioni di cui al presente piano, inoltre, non possono prescindere dall'analisi dello strumento societario come ottimale modalità di gestione del servizio per il soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio.

L'articolo 20, comma 4, del T.U.S.P. prevede che venga redatta una relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione adottato l'anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti.

Come acclarato nelle "Schede di rilevazione per la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni da approvarsi entro il 31/12/2021 (Art. 20, c. 4, TUSP)", appositamente predisposte dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Dipartimento del Tesoro, la rilevazione delle informazioni riguarda solamente le partecipazioni dirette.

Tale relazione è allegata al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale (Allegato A).

Inoltre, è stata predisposta la relazione tecnica riferita al cosiddetto "Comune allargato" e allegata al presente provvedimento quale sua parte integrante e sostanziale (Allegato B).

Per ognuna delle partecipazioni analizzate vengono individuate le motivazioni alla base del loro mantenimento o della loro razionalizzazione e sono esposte le valutazioni di carattere economico, sociale, organizzativo, finanziario e commerciale, con individuazione delle eventuali azioni da intraprendere.

All'esito dell'istruttoria condotta è stato redatto il piano di razionalizzazione, che risulta composto come di seguito:

- il capitolo 1, che contiene la rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e/o indirettamente;
- il capitolo 2, che contiene la ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente e/o indirettamente;
- il capitolo 3, che contiene la relazione tecnica composta da una scheda per ogni società nella quale sono indicate e motivate le soluzioni adottate e le misure di razionalizzazione pianificate.

Si precisa che tutte le schede correlate al presente piano sono state redatte in conformità ai bilanci d'esercizio delle società partecipate e alle relative note integrative, nonché agli altri dati societari depositati e pubblicati presso i registri delle imprese delle competenti Camere di commercio.

Il perimetro considerato riguarda le seguenti società:

Partecipazioni dirette:

- 1) ATB Agenzia della Mobilità S.p.A. (ATB Mobilità S.p.A.)
- 2) Bergamo Onoranze Funebri S.r.l. (BOF S.r.l.)
- 3) Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- 4) Bergamo Mercati S.p.A.
- 5) Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (AFM Bergamo S.p.A.)
- 6) Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
- 7) Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.)
- 8) Uniacque S.p.A.
- 9) Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
- 10) A2A S.p.A. (partecipazione sia diretta che indiretta, esclusa dalla verifica per l'eventuale adozione di piani razionalizzazione in quanto quotata nel mercato borsistico)

Partecipazioni indirette:

- 11) ATB Servizi S.p.A.
- 12) Trasporti Bergamo Sud Ovest S.p.A. (TBSO S.p.A.)
- 13) Tramvie Elettriche Bergamasche S.p.a. (TEB S.p.A.)
- 14) Bergamo Parcheggi S.p.A.
- 15) Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. (NTL S.r.l.)
- 16) APAM Esercizio S.p.A.
- 17) ATB Consorzio S.c.r.l.
- 18) Bergamo Trasporti Sud S.c.r.l.
- 19) Ingegnerie Toscane S.r.l.
- 20) Aqualis S.p.A.

Si rileva inoltre che, attualmente, il Comune di Bergamo, al di fuori delle partecipazioni di cui sopra, detiene i seguenti titoli in portafoglio, che non sono oggetto di ricognizione in ragione del loro valore, che, oltre che modico, è esclusivamente di tipo storico o simbolico:

- n. 1 azione di Intesa San Paolo S.p.A. (ex U.B.I. Banca S.p.A.) a titolo meramente simbolico, del valore di euro 2,1626 quale quotazione presso Borsa Italiana alla chiusura delle contrattazioni del giorno 1° dicembre 2021;
- n. 387 azioni della Banca di Credito cooperativo dell'Oglio e del Serio, non quotate, per un valore nominale complessivo di euro 9.992,34. Per tali azioni sono ancora in corso valutazioni per individuare una soluzione non diseconomica di dismissione, dal momento che l'ipotesi di alienazione comporterebbe dei costi di perizia non giustificabili con il valore estremamente esiguo del compendio azionario.

Infine, si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale" con riferimento alle società nelle quali l'amministrazione esercita in assemblea la maggioranza dei voti.

Visti:

- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 174 Reg. C.C. del 21 dicembre 2020, avente a oggetto la "Razionalizzazione anno 2020 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'artt. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i." di cui il presente atto costituisce aggiornamento;
- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021, avente a oggetto "Società controllate anno 2021: indirizzi in materia di personale";
- l'articolo 42 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;

- il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;

Tutto ciò premesso e considerato

### SI PROPONE

1. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2020, di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale della presente proposta;
2. di approvare il Piano di razionalizzazione 2021, di cui all'allegato B, parte integrante e sostanziale della presente proposta, risultante dalla ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Bergamo alla data del 31 dicembre 2020, effettuata sulla base di principi e criteri di cui in premessa;
3. di confermare anche per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale di cui alla deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 per le società nelle quali l'amministrazione esercita in assemblea la maggioranza dei voti;
4. che la deliberazione che segue la presente proposta sia trasmessa a tutte le società partecipate dal Comune di Bergamo;
5. che la deliberazione che segue la presente proposta sia comunicata, ai sensi dell'articolo 17 del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, al Ministero dell'Economia delle Finanze tramite l'applicativo "Patrimonio della PA a valori di mercato-sezione partecipazioni";
6. che copia della deliberazione che segue la presente proposta sia inviata alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
7. di dichiarare la deliberazione che segue la presente proposta immediatamente eseguibile ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, al fine di una celere attivazione dei provvedimenti conseguenti.

IL SINDACO  
Dott. Giorgio Gori

Si allegano:

- Allegato A: "Relazione sull'attuazione del Piano di Razionalizzazione 2020"
- Allegato B: "Ricognizione e Piano di Razionalizzazione 2021"

**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO  
DI RAZIONALIZZAZIONE 2020**

**(ai sensi dell'articolo 20, comma 4, del  
D.Lgs. n. 175/2016)**

## INDICE:

1) SOCIETA' A PARTECIPAZIONE DIRETTA OGGETTO DI RICOGNIZIONE AL 31 DICEMBRE 2019:	2
2) SOCIETA' ESCLUSE DALL'APPLICAZIONE DELL' ARTICOLO 20 T.U.S.P.:	2
A2A S.p.A. (n. 10) – C.F. 11957540153	2
3) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE ALLA DATA DI ADOZIONE DEL PIANO 2020:	2
4) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE IN ATTUAZIONE DEL PIANO 2020:	2
AQUALIS S.p.A. (n.20) – C.F. 00226790160	2
5) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO NON HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:	2
Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (n. 5) – C.F. 03000610166	2
Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.) (n. 7) – C.F. 02910070164	2
Uniacque S.p.A. (n. 8) – C.F. 03299640163	2
6) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:	3
a) Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società:	3
ATB Agenzia della Mobilità S.p.A. (ATB Mobilità S.p.A.) (n. 1) - C.F. 02485010165	3
Bergamo Infrastrutture S.p.A. (n. 3) - C.F. 03000160162	5
Bergamo Mercati S.p.A. (n. 4) - C.F. 02517500167	7
Bergamo Fiera Nuova S.p.A. (n. 6) - C.F. 02709810168	8
Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.C.r.l. (n. 9) - C.F. 02910070164	9
b) Alienazione della partecipazione: cessione della partecipazione a titolo oneroso:	10
Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. (n. 2) – C.F. 03280540166	10

**1) SOCIETA' A PARTECIPAZIONE DIRETTA OGGETTO DI RICOGNIZIONE AL 31 DICEMBRE 2019:**

- 1) A.T.B. Agenzia della Mobilità S.p.A. (A.T.B. Mobilità S.p.A.)
- 2) Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l.
- 3) Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- 4) Bergamo Mercati S.p.A.
- 5) Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (AFM Bergamo S.p.A.)
- 6) Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
- 7) Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.)
- 8) Uniacque S.p.A.
- 9) Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
- 10) A2A S.p.A.

**2) SOCIETA' ESCLUSE DALL'APPLICAZIONE DELL' ARTICOLO 20 T.U.S.P.:**

A2A S.p.A. (n. 10) – C.F. 11957540153

**3) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE ALLA DATA DI ADOZIONE DEL PIANO 2020:**

Nessuna

**4) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE IN ATTUAZIONE DEL PIANO 2020:**

AQUALIS S.p.A. (n.20) – C.F. 00226790160

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data della delibera di fusione	25 novembre 2021
Data di effetto della fusione	1° gennaio 2021
Codice fiscale della nuova società/società incorporante	03299640163
Denominazione della nuova società/società incorporante	Uniacque S.p.A.
Quota di partecipazione acquisita nella nuova società/società incorporante	100%
Ottenimento di un introito finanziario	no

**5) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO NON HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:**

Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (n. 5) – C.F. 03000610166

Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.) (n. 7) – C.F. 02910070164

Uniacque S.p.A. (n. 8) – C.F. 03299640163

6) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:

a) Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società:

ATB Agenzia della Mobilità S.p.A. (ATB Mobilità S.p.A.) (n. 1) - C.F. 02485010165

NOME DEL CAMPO	Risposte
<b>Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	<p>A) 1) Aggiornamento del P.E.F: previsionale della società e adozione di una relazione sugli obiettivi strategici 2021-2023.</p> <p>2) Azioni di <i>"contenimento dei costi a fini generali di efficientamento e, in particolare, in vista della gara di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale"</i> e <i>"Azioni di contenimento dei costi di funzionamento della struttura societaria e del servizio (...)"</i>;</p> <p>B) <i>"Consolidamento delle strategie delineate nei documenti programmatici (...):</i></p> <p>1) <i>rafforzamento delle funzioni di holding (...);</i></p> <p>2) <i>miglioramento nei processi di gestione e sviluppo delle infrastrutture strategiche per la mobilità (...);</i></p> <p>3) <i>consolidamento e gestione sinergica delle partecipazioni nelle società operative nel campo del trasporto pubblico locale (...)"</i>;</p> <p>C) Qualora nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale siano emersi uno o più indicatori di crisi, adozione dei provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P.</p>
<b>Tempi Stimati</b>	31 dicembre 2021

NOME DEL CAMPO	Risposte
<p><b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b></p>	<p><u>Sub A1)</u>  L'impatto degli effetti economici della crisi pandemica sull'andamento e sulle prospettive della società è stato oggetto di valutazioni puntuali ancora in corso. Di conseguenza, la situazione economica al 30 giugno 2021 presenta un risultato fortemente negativo. Nel corso dell'anno è stato inoltre predisposto un piano economico-finanziario per il periodo 2021-2023, che, conformemente a quanto sopra, presenta una previsione negativa; è in corso la predisposizione del budget 2022, anche al fine di aggiornare il piano economico-finanziario pluriennale.</p> <p><u>Sub A2)</u>  Sono state adottate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>policies</i> di Gruppo, per la società capogruppo e per le società controllate, con contenimento dei costi mediante revisione in sede di budget delle principali voci di spesa per acquisizione di beni e servizi e la valutazione puntuale del turn over del personale;</li> <li>- azioni di coordinamento politiche di manutenzione e di razionalizzazione dei processi;</li> <li>- la revisione dei processi di approvvigionamento per le principali società del gruppo e la ridefinizione delle responsabilità dell'area legale e contratti, con obiettivi di <i>cost saving</i>.</li> </ul> <p><u>sub B1)</u>  La società ha rafforzato la propria funzione di capogruppo con centralizzazione dei servizi di staff (amministrazione, finanza e controllo nonché politiche del personale) e revisione dei contratti intercompany, attività <i>in progress</i> e in corso di valutazione strategica da parte del consiglio di amministrazione.</p> <p><u>sub B2)</u>  La società ha posto in essere interventi specifici finalizzati al miglioramento dell'efficienza delle infrastrutture (impianti funicolari, sede e uffici) e degli <i>assets</i> gestiti privilegiando l'<i>upgrade</i> tecnologico.</p> <p><u>sub B3)</u>  La società sta adottando un piano di sviluppo sinergico con particolare riferimento alla società controllata T.B.S.O. S.p.A. nel complessivo contesto del gruppo societario.</p> <p><u>sub C)</u>  La società ha adottato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020 con il principio di continuità aziendale e nel corso dell'anno non sono emersi segnali negativi da indicatori di crisi aziendale.</p>

NOME DEL CAMPO	Risposte
<b>Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	<p>A) “(...) <i>monitoraggio e aggiornamento annuale del P.E.F. previsionale della società (...) verifica circa l’attuazione dei seguenti interventi: 1) Contenimento delle spese del personale; 2) Contenimento dei costi energetici e dei servizi (...); 3) Contenimento degli oneri finanziari (...)</i>”;</p> <p>B) “<i>Valorizzazione del Centro Sportivo Italcementi, mediante la ricerca di partner interessati ad operazioni a lungo termine di ristrutturazione degli impianti e gestione del servizio, che conduca alla revisione dell’offerta di servizi sportivi e accessori, con contestuale superamento dei costi di obsolescenza tecnologica (...)</i>”;</p> <p>C) Piena occupazione degli alloggi destinati all’housing sociale;</p> <p>D) Qualora nell’ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale siano emersi uno o più indicatori di crisi, adozione dei “<i>provvedimenti necessari a prevenire l’aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell’articolo 14, comma 2, del T.U.S.P.</i>”</p>
<b>Tempi Stimati</b>	31 dicembre 2021
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>	<p>A) L’aggiornamento del P.E.F. 2021-2023, contenuto in un più ampio P.E.F. 2020-2030, è tuttora in corso; la società ha indicato che il ritardo è dovuto alla difficoltà di stimare l’impatto dell’insorta emergenza epidemiologica che ha comportato la chiusura dei centri sportivi e la continua evoluzione delle modalità della loro gestione in forme compatibili con le misure di contenimento della pandemia.</p> <p>1) La società ha deliberato in data 28 ottobre 2021 di indire una procedura concorsuale per la selezione di un addetto manutentore, procedendo a sostituire una sola delle tre figure professionali, che in totale sono venute a mancare nel corso del 2020.</p> <p>2) Il monitoraggio dei costi energetici risulta condizionato dall’andamento del mercato relativamente alle variazioni di tali costi riferiti alle forniture del teleriscaldamento per il Centro Sportivo Italcementi, il Palazzetto dello Sport e per tutti gli altri impianti sportivi. Tutti i contratti in scadenza il 31 dicembre 2021 sono stati oggetto di ricontrattazione.</p> <p>3) La società ha proseguito l’attività di contenimento degli oneri finanziari, sia procedendo regolarmente al pagamento delle rate previste dal piano di ammortamento in essere, sia attraverso i rimborsi anticipati operati utilizzando il cosiddetto <i>excess cash flow</i> ottenuto dalla gestione delle reti idriche e del gas naturale, che per il 2021 sono pari a complessivi euro 782.037. La società prevede di effettuare tale operazione anche nel 2022, utilizzando l’<i>excess cash flow</i> generato dalla gestione delle reti idriche e del gas naturale al 31 dicembre 2021.</p> <p>B) La società ha proseguito le attività volte a individuare un soggetto interessato alla riqualificazione dell’impianto sportivo, sia sotto il profilo energetico – che si palesa, allo stato attuale, particolarmente oneroso – quanto sotto il profilo strutturale, che ne consentano un recupero in termini di massima attrattività per l’utenza del bacino di riferimento (considerata anche la presenza di plurimi impianti natatori, pubblici e privati, nell’hinterland cittadino), senza perdere di vista la funzione sociale del centro sportivo quale unico impianto natatorio pubblico in Bergamo. Nel corso dell’anno 2021 è proseguita l’analisi di due proposte di partenariato pubblico privato pervenute, in momenti diversi, da due diversi</p>

	<p>raggruppamenti temporanei di impresa, entrambe ritenute non accoglibili o non convenienti da parte del consiglio di amministrazione societario.</p> <p>C) Nel mese di aprile 2021 sono stati ultimati i lavori di manutenzione straordinaria presso alcuni degli immobili destinati alla locazione (n. 11 su n. 24), mentre in data 8 marzo 2021 è stato pubblicato l'avviso pubblico per la locazione degli immobili divenuti locabili al termine dei lavori. Tutti i n. 24 alloggi a canone moderato sono stati assegnati.</p> <p>D) La società ha dichiarato che, all'esito del monitoraggio degli indicatori aziendali, non sono emersi segnali di crisi aziendale.</p>
--	--

NOME DEL CAMPO	Risposte
<b>Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	<p>A) Adozione P.E.F. triennale e del Budget 2021 per <i>“rappresentare la sostenibilità economica, patrimoniale e finanziaria degli interventi di ampliamento ed efficientamento che saranno previsti nel redigendo masterplan e consistenti:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>l’ampliamento delle superfici commerciali a disposizione del settore ortofrutticolo;</i></li> <li>- <i>l’ottimizzazione, razionalizzazione e centralizzazione delle operazioni di scarico in un’area dedicata;</i></li> <li>- <i>creazione di celle destinate alla conservazione, confezionamento e, se necessario, trasformazione dei generi ortofrutticoli;</i></li> <li>- <i>potenziamento di aree di carico destinate alla clientela tradizionale e un unico varco per il transito dei veicoli posto sulla via Rovelli</i></li> <li>- <i>completa ristrutturazione del fronte rivolto verso via Borgo Palazzo e una contemporanea revisione del sistema dei prospicienti spazi aperti (parcheggi, ciclopista, alberatura marciapiedi ed aiuole).</i></li> </ul> <p><i>Il P.E.F. e il budget dovranno considerare altresì lo scenario alternativo rappresentato dalla mancata attuazione del contenuto del masterplan, dando conto della sostenibilità economica, patrimoniale e finanziaria dell’investimento per l’installazione di un impianto fotovoltaico finalizzato alla riduzione dei costi energetici”;</i></p> <p>B) Contenimento <i>“del costo dell’organo amministrativo a un ammontare non superiore a 25.000 euro”;</i></p> <p>C) Qualora nell’ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale siano emersi uno o più indicatori di crisi, adozione dei <i>“provvedimenti necessari a prevenire l’aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell’articolo 14, comma 2, del T.U.S.P.”</i></p>
<b>Tempi Stimati</b>	31 dicembre 2021
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>	<p>A) La società ha aggiornato il budget 2021 e il piano economico-finanziario, declinati nei due scenari: 1) realizzazione di un masterplan, con P.E.F. 2021-2047, che presenta un risultato netto d’esercizio non in pareggio (perdite sotto i 22 mila euro) negli esercizi 2022, 2024, 2025 e 2026 e un flusso di cassa disponibile positivo per l’intero periodo; 2) mancata attuazione del contenuto del masterplan ma realizzazione di investimenti di manutenzione straordinaria necessari sull’attuale struttura con un periodo d’ammortamento almeno decennale, con la presentazione di un P.E.F. 2021-2026 in pareggio economico e un flusso di cassa disponibile positivo per tutto il periodo. La scelta circa l’adozione di uno dei due scenari prospettati è condizionata dalla messa a disposizione delle aree necessarie per l’attuazione del progetto di ampliamento e ammodernamento previsto nel masterplan oltre che dal rinnovo della concessione per l’utilizzo del mercato.</p> <p>B) Entrambe le ipotesi di piano economico-finanziario non prevedono oneri per compensi ai consiglieri di amministrazione.</p> <p>C) La società ha redatto il bilancio d’esercizio 2020 adottando criteri di continuità aziendale e non ha evidenziato l’esistenza di rischi di crisi, segnalati da indicatori aziendali.</p>

**Bergamo Fiera Nuova S.p.A. (n. 6) - C.F. 02709810168**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>Risposte</b>
<b>Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1) Aggiornamento del P.E.F. previsionale della società;</li><li>2) Razionalizzazione dell'attività sociale mediante contenimento dei costi e massimizzazione dei ricavi;</li><li>3) <i>"miglioramento della sicurezza e soprattutto dell'efficienza dell'intero compendio immobiliare fieristico"</i>.</li></ol>
<b>Tempi Stimati</b>	31 dicembre 2021
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1) È intenzione dell'organo amministrativo provvedere all'aggiornamento del P.E.F. entro la data di approvazione del bilancio 2021. Il ritardo è dovuto alle conseguenze derivanti dalla nota requisizione dell'immobile fieristico.</li><li>2) La società dichiara di aver già posto in essere, negli esercizi precedenti, tutte le azioni necessarie ai fini di ridurre i costi di funzionamento. Per i prossimi esercizi l'obiettivo dell'organo amministrativo è quello di rispettare le previsioni formulate all'interno del P.E.F. aggiornato per il periodo 2020-2029, al fine di consolidare l'equilibrio patrimoniale e finanziario e, a decorrere dall'esercizio 2022, di raggiungere anche un equilibrio economico; dette previsioni, per quanto ad oggi ragionevolmente prevedibile, non dovrebbero subire sostanziali modifiche nel nuovo P.E.F. in corso di aggiornamento.</li><li>3) Il polo fieristico di Bergamo è stato soggetto a requisizione in favore della A.S.S.T. Papa Giovanni XXIII fino al 30 aprile 2021 al fine di allestirvi l'ospedale da campo a seguito dell'emergenza epidemiologica da COVID-19. Successivamente, fino alla data del 31 agosto 2021, l'immobile è stato concesso in uso gratuito alla suddetta A.S.S.T. per l'allestimento di un centro vaccinale massivo. Pertanto è solo dal 1° settembre 2021 che l'organo amministrativo ha potuto riavviare le azioni programmate per il raggiungimento di tale obiettivo.</li></ol>

NOME DEL CAMPO	Risposte
<b>Stato di attuazione degli interventi di razionalizzazione</b>	Interventi di razionalizzazione della società in corso
<b>Interventi di razionalizzazione previsti</b>	<p>A) <i>"(...) programmazione delle attività almeno triennale e un suo aggiornamento annuale";</i></p> <p>B) <i>"(...) INIZIATIVE DI CONTENIMENTO DEI COSTI SOCIETARI":</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) <i>"revisione dei contratti dei fornitori per un maggior risparmio dei costi di gestione a parità di servizio";</i></li> <li>2) <i>"efficiente gestione delle risorse e del personale";</i></li> <li>3) <i>"Contenimento spese generali, in particolare di quelle non connesse direttamente ai progetti "Visit Bergamo";</i></li> </ol> <p>C) <i>"(...) raccogliere contributi sul territorio, anche di natura privata, finalizzati allo sviluppo delle iniziative promozionali realizzate".</i></p>
<b>Tempi Stimati</b>	31 dicembre 2021
<b>Interventi di razionalizzazione realizzati</b>	<p><u>Sub A)</u> L'assemblea dei soci del 25 novembre 2020 ha approvato il P.E.F. 2021-2023. Successivamente, l'assemblea dei soci del 23 novembre 2021 ha approvato l'aggiornamento del bilancio di previsione 2021 e il P.E.F. 2022-2024: entrambi i documenti di programmazione presentano un conto economico in pareggio e il mantenimento degli equilibri finanziari e di sostenibilità dei progetti previsti per il 2021 e per l'intero triennio 2022-2024.</p> <p><u>Sub B1)</u> L'agenzia si è dotata di un albo fornitori (redattori, copywriter, fotografi, videomaker e traduttori) per gestirne in modo più efficiente ed economico la rotazione; la scelta dei fornitori non presenti nell'albo viene effettuata con un'approfondita ricerca di mercato e relativa richiesta di preventivi. Il criterio di scelta viene poi esplicitato nella determinazione di affidamento del servizio e viene generalmente determinato dal minor prezzo.</p> <p>Per l'anno 2021 la società dichiara di avere conseguito risparmi in relazione alla pandemia da COVID-19:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sull'affitto per l'infopoint in aeroporto, per il quale ha ottenuto uno sconto (con risparmio del 75% pari a euro 13.689,68);</li> <li>- sulle fiere (circa euro 1.000);</li> <li>- sui concorsi (circa euro 3.000);</li> <li>- sulla pubblicità online (circa euro 40.000).</li> </ul> <p><u>Sub B2)</u> Nel corso del 2021 la società ha conseguito risparmi conseguenti alla variazione del contratto (da full time a part time) di un dipendente.</p> <p>Inoltre, da settembre 2021, a seguito di lavori di ristrutturazione nell'ufficio, l'infopoint è stato trasferito presso un piccolo spazio in aeroporto. Dato che il nuovo spazio non consente la compresenza di personale, l'Agenzia ha sfruttato questa opportunità per utilizzare il personale dipendente per progettualità in corso e per potenziarne la formazione continua per aumentarne la produttività.</p> <p><u>Sub B3)</u> Anche nel 2021 il consiglio di amministrazione non ha percepito compensi. La società ha formato il personale dipendente a un utilizzo ecologico e consapevole delle risorse aziendali. Il risultato di questa azione ha generato risparmi per le utenze legate alla luce, riscaldamento e acqua.</p> <p><u>Sub C)</u> La società realizza entrate in linea con il budget previsionale 2021 e ha raccolto nel 2021 contributi da enti locali diversi dal Comune di Bergamo per complessivi euro 133.426 finalizzati al finanziamento dei progetti "East Lombardy 2021" e "Andiamo Vicino".</p>

**b) Alienazione della partecipazione: cessione della partecipazione a titolo oneroso:**

**Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. (n. 2) – C.F. 03280540166**

NOME DEL CAMPO	Risposte
Stato di attuazione della procedura	procedura di alienazione non avviata
Motivazioni del mancato avvio della procedura	<p>Successivamente all'adozione del piano di razionalizzazione 2018 la legge di bilancio 2019 (legge 30 dicembre 2018, n. 145) ha introdotto all'articolo 24 del T.U.S.P. una disposizione (il comma 5-bis) che ha previsto la sospensione, sino al 31 dicembre 2021, del termine per l'alienazione delle partecipazioni per le quali sia stata disposta la cessione, per quelle società che abbiano prodotto un risultato medio utile nel triennio precedente alla ricognizione: proroga concessa <i>"a tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche"</i>.</p> <p>Vanno ricordate le considerazioni emerse in sede di approvazione del piano 2018 e dei conseguenti indirizzi espressi dal Consiglio Comunale in merito a (ordine del giorno collegato n. 1):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• salvaguardare le aziende pubbliche come la BOF che svolgono un servizio sociale, supportando le amministrazioni Comunali nel fornire servizi essenziali;</li> <li>• non procedere alla vendita della società qualora venissero apportate modifiche alle norme di riferimento;</li> <li>• supportare la BOF perché possa continuare ad operare come previsto nel piano aziendale.</li> </ul> <p>Anche nel corso del 2021 BOF S.r.l. ha continuato ad operare senza soluzione di continuità con l'obiettivo di mantenere la situazione economica in equilibrio. Pertanto, in ragione della proroga concessa dalla legge, si è reso necessario valutare una soluzione che sia al tempo stesso conforme con gli obiettivi di razionalizzazione e in grado di tutelare il valore della partecipazione nella società: per ogni ulteriore considerazione in merito, si rimanda al piano di razionalizzazione 2021 (Allegato B).</p> <p>Inoltre, nel corso del 2021 il legislatore (con l'articolo 16, comma 3-bis, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106) ha inserito all'articolo 24 del T.U.S.P. il comma 5-ter, che stabilisce puntualmente che <i>"Le disposizioni del comma 5-bis si applicano anche per l'anno 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019"</i>.</p>

**RICOGNIZIONE**

**e**

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2021**

**CORREDATO DA RELAZIONE TECNICA**

**DELLE SOCIETA' DIRETTAMENTE E INDIRETTAMENTE  
PARTECIPATE DAL COMUNE DI BERGAMO**

**(ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. n. 175/2016)**

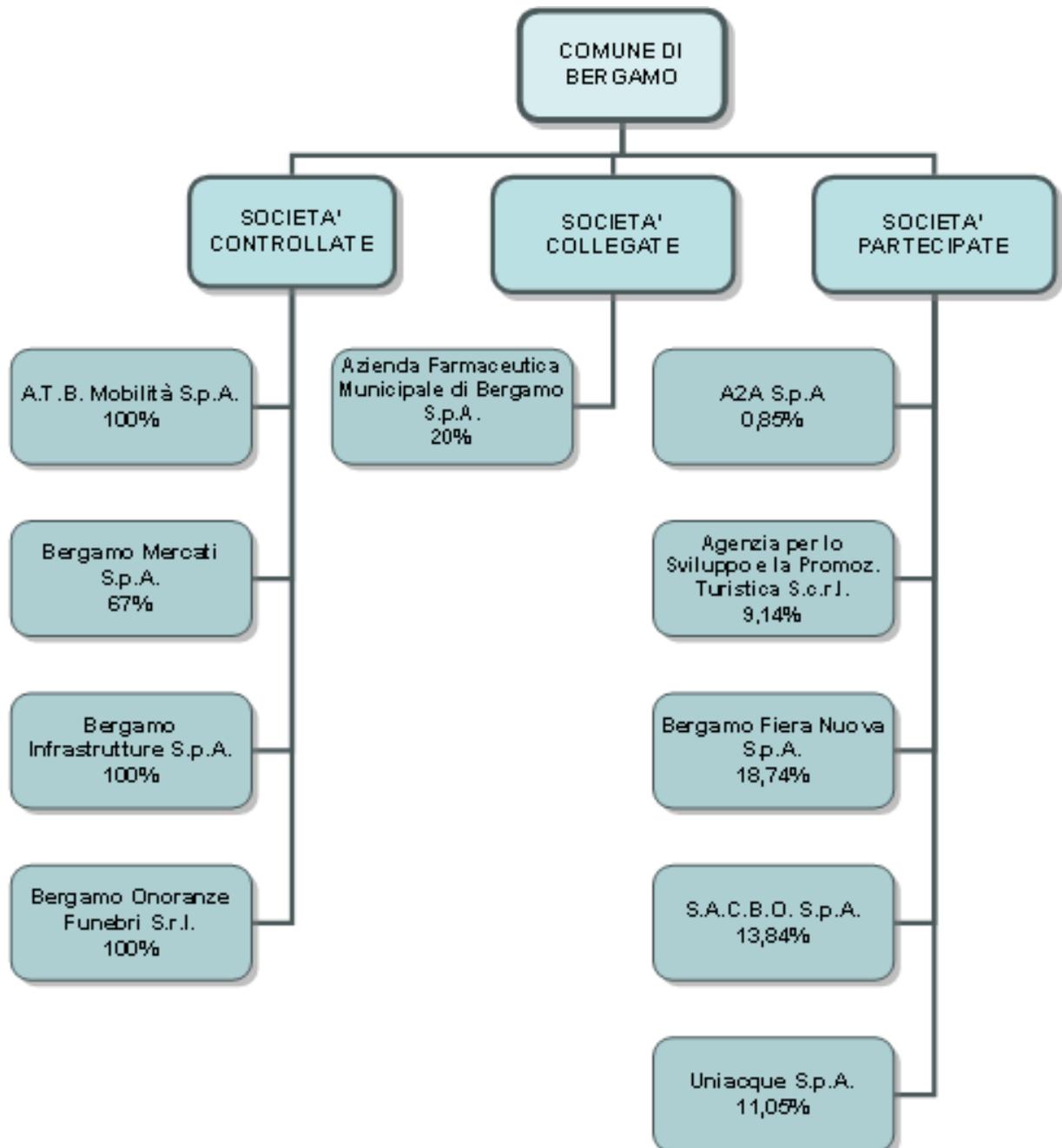
## Indice:

Capitolo 1. Introduzione - Rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e/o indirettamente:	3
Società partecipate direttamente al 31 dicembre 2020:	3
Società partecipate indirettamente per mezzo di ATB Mobilità S.p.A. al 31 dicembre 2020:	4
Società partecipate indirettamente per mezzo di Bergamo Infrastrutture S.p.A. al 31 dicembre 2020:	4
Società partecipate indirettamente per mezzo di Uniacque S.p.A. al 31 dicembre 2020:	5
Capitolo 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente e/o indirettamente	6
a. Partecipazioni dirette	6
b. Partecipazioni indirette	7
Partecipazioni indirette detenute attraverso ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.):	7
Partecipazioni indirette detenute attraverso ATB SERVIZI S.p.A.:	7
Partecipazioni indirette detenute attraverso TRASPORTI BERGAMO SUD-OVEST S.p.A. (T.B.S.O. S.p.A.):	7
Partecipazioni indirette detenute attraverso NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l.:	7
Partecipazioni indirette detenute attraverso BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.:	8
Partecipazioni indirette detenute attraverso UNIACQUE S.p.A.:	8
Capitolo 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni	9
Partecipazioni dirette:	10
1) ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.) – C.F. 02485010165	10
2) BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.R.L.– C.F. 03280540166	17
3) BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.– C.F. 03000160162	22
4) BERGAMO MERCATI S.P.A.– C.F. 02517500167	29
5) AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI BERGAMO S.p.A. (A.F.M. BERGAMO S.p.A.) – C.F. 03000610166	35
6) BERGAMO FIERA NUOVA S.p.A.– C.F. 02709810168	40
7) SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO-ORIO AL SERIO S.p.A. (S.A.C.B.O. S.p.A.) – C.F. 00237090162	45
8) UNIACQUE S.p.A.– C.F. 03299640163	49
9) AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO S.C.r.l. – C.F. 02910070164	54
10) A2A S.p.A. – C.F. 11957540153	59
Partecipazioni indirette:	63
11) ATB SERVIZI S.p.A.– C.F. 02967830163	63
12) TRASPORTI BERGAMO SUD-OVEST S.p.A. (T.B.S.O. S.p.A.) – C.F. 00959330168	69
13) TRAMVIE ELETTRICHE BERGAMASCHE S.p.A. (T.E.B. S.p.A.) – C.F. 02802700167	74
14) BERGAMO PARCHEGGI S.p.A.– C.F. 03273900963	80
15) NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l.– C.F. 06356450962	85

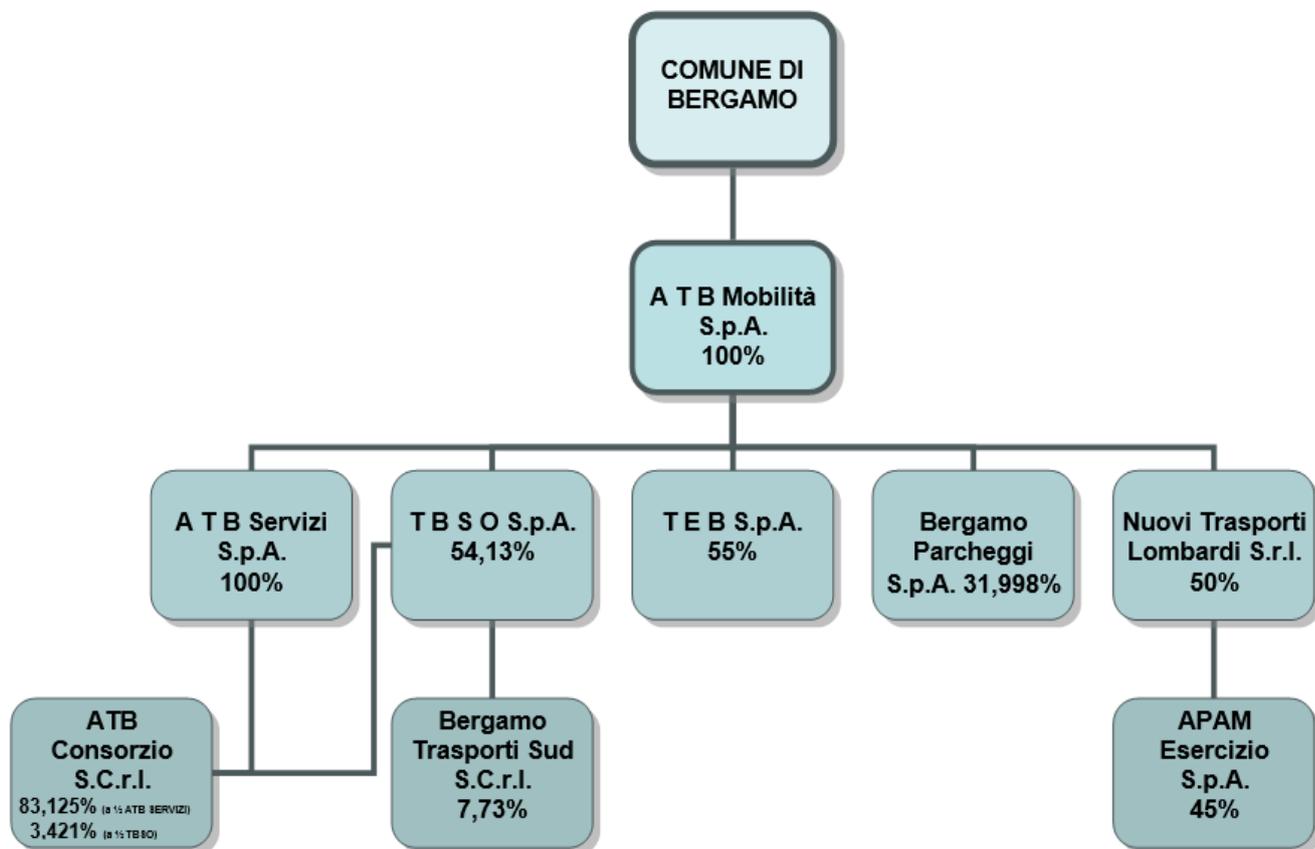
16)	APAM ESERCIZIO S.p.A.– C.F. 02004750200	90
17)	ATB CONSORZIO S.C.r.l.– C.F. 03197550167	94
18)	BERGAMO TRASPORTI SUD S.C.A R.L.– C.F. 03221650165	99
19)	INGEGNERIE TOSCANE S.r.l.– C.F. 06111950488	103
20)	AQUALIS S.p.A. – C.F. 00226790160	107

Capitolo 1. Introduzione - Rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e/o indirettamente:

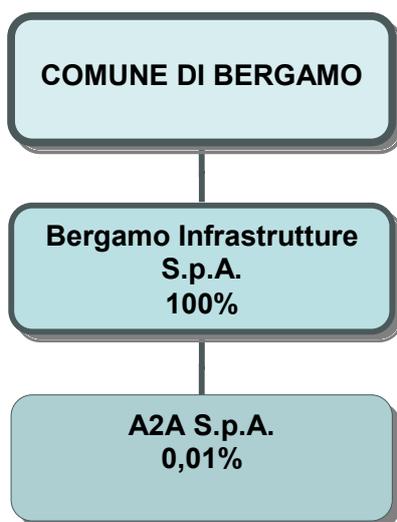
Società partecipate direttamente al 31 dicembre 2020:



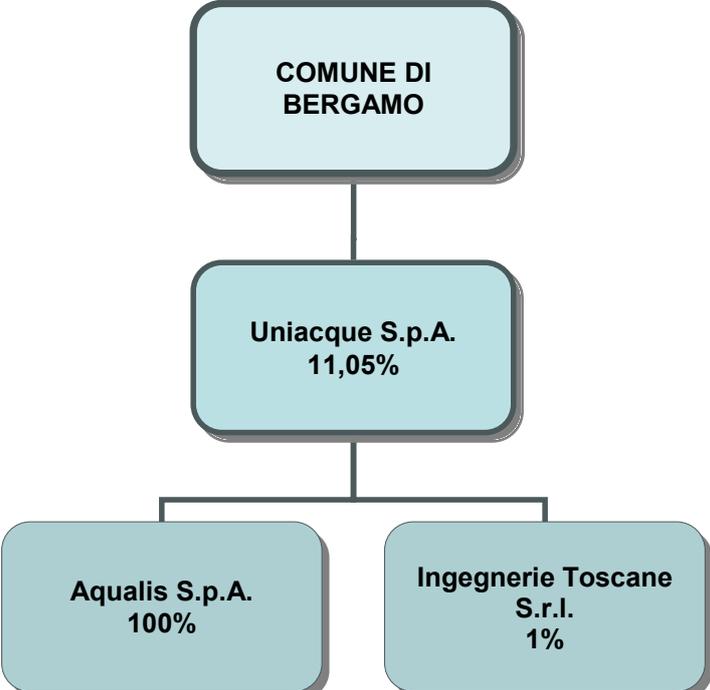
Società partecipate indirettamente per mezzo di ATB Mobilità S.p.A. al 31 dicembre 2020:



Società partecipate indirettamente per mezzo di Bergamo Infrastrutture S.p.A. al 31 dicembre 2020:



Società partecipate indirettamente per mezzo di Uniacque S.p.A. al 31 dicembre 2020:



Capitolo 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente e/o indirettamente

a. Partecipazioni dirette

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
1	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)	02485010165	100,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
2	BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.r.l.	03280540166	100,00	Cessione della partecipazione a titolo oneroso
3	BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.	03000160162	100,00	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
4	BERGAMO MERCATI S.p.A.	02517500167	67,00	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
5	AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI BERGAMO S.p.A. (AFM BERGAMO S.p.A.)	03000610166	20,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
6	BERGAMO FIERA NUOVA S.p.A.	02709810168	18,74	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
7	SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO-ORIO AL SERIO S.p.A. (SACBO S.p.A.)	00237090162	13,84	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
8	UNIACQUE S.p.A.	03299640163	11,05	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
9	AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO S.c.r.l.	02910070164	9,14	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
10	A2A S.p.A.	11957540153	0,85	Partecipazione esclusa dall'applicazione dell'art. 20 T.U.S.P.

## b. Partecipazioni indirette

Partecipazioni indirette detenute attraverso ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.):

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
11	ATB SERVIZI S.p.A.	02967830163	100,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
12	TRASPORTI BERGAMO SUD-OVEST S.p.A. (TBSO S.p.A.)	00959330168	54,13	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
13	TRAMVIE ELETTRICHE BERGAMASCHE S.p.A. (TEB S.p.A.)	02802700167	55,00	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
14	BERGAMO PARCHEGGI S.p.A.	03273900963	32,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione
15	NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l.	06356450962	50,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Partecipazioni indirette detenute attraverso ATB SERVIZI S.p.A.:

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
17	ATB CONSORZIO S.c.r.l.	03197550167	83,13	Liquidazione della società

Partecipazioni indirette detenute attraverso TRASPORTI BERGAMO SUD-OVEST S.p.A. (T.B.S.O. S.p.A.):

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
17	ATB CONSORZIO S.c.r.l.	03197550167	3,42	Liquidazione della società
18	BERGAMO TRASPORTI SUD S.c. a r.l.	03221650165	7,73	Liquidazione della società

Partecipazioni indirette detenute attraverso NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l.:

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
16	APAM ESERCIZIO S.P.A.	02004750200	45,00	Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

**Partecipazioni indirette detenute attraverso BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.:**

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
10	A2A S.p.A.	11957540153	0,01	Esclusa dall'applicazione dell'art. 20 T.U.S.P.

\* Numerazione corrispondente alle società direttamente partecipate.

**Partecipazioni indirette detenute attraverso UNIACQUE S.p.A.:**

N.	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
19	AQUALIS S.p.A.	00226790160	100,00	Fusione per incorporazione
20	INGEGNERIE TOSCANE S.r.l.	06111950488	1,00	Recesso dalla società

### Capitolo 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

#### **Società a partecipazione diretta:**

- 1) ATB Agenzia della Mobilità S.p.A. (ATB Mobilità S.p.A.)
- 2) Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l.
- 3) Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- 4) Bergamo Mercati S.p.A.
- 5) Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (AFM Bergamo S.p.A.)
- 6) Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
- 7) Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.)
- 8) Uniacque S.p.A.
- 9) Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
- 10) A2A S.p.A.

#### **Società a partecipazione indiretta:**

- 11) ATB Servizi S.p.A.
- 12) Trasporti Bergamo Sud Ovest S.p.A. (TBSO S.p.A.)
- 13) Tramvie Elettriche Bergamasche S.p.A. (TEB S.p.A.)
- 14) Bergamo Parcheggi S.p.A.
- 15) Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. (NTL S.p.A.)
- 16) A.P.A.M. Esercizio S.p.A.
- 17) ATB Consorzio S.c.r.l.
- 18) Bergamo Trasporti Sud S.c.r.l.
- 19) Ingegnerie Toscane S.r.l.
- 20) Aqualis S.p.A.

Partecipazioni dirette:

1) ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.) – C.F. 02485010165

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02485010165
Denominazione	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	12 febbraio 1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24124
Indirizzo	Via Monte Gleno, 13
Sito web	<a href="http://www.atb.bergamo.it">www.atb.bergamo.it</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Gestione di parcheggi e autorimesse (H.52.21.50)
Attività 2	Locazione di immobili strumentali (L.68.20.01)
Attività 3	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative) (M.70.20)

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ART

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	39
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	44.320
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.840

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	-2.559.184	1.863.327	19.705	419.648	-93.841

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento a “Numero dei dipendenti”:

dirigenti n. 3, quadri n. 5, impiegati n. 17, operai n. 14

- con riferimento alla “Approvazione bilancio” e “Risultato d’esercizio”:

La società ha una buona struttura patrimoniale e sufficiente liquidità. La società ha risentito pesantemente gli effetti della crisi derivante dall'emergenza sanitaria da COVID-19, chiudendo di conseguenza in perdita il bilancio dell'esercizio 2020. Infatti, la perdita riscontrata deriva principalmente dalla rilevante diminuzione dei ricavi delle vendite e della prestazione di servizi (pari a euro -1,7 milioni circa, -20,37% rispetto al dato 2019) soprattutto derivanti dalla gestione della sosta e dalla locazione degli immobili e dalla mancata distribuzione di dividendi da parte delle società partecipate dalla capogruppo ATB Mobilità S.p.A. (nel 2019, per euro 3 milioni da ATB Servizi S.p.A. e per euro 51.829 da Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l.). Anche il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo ATB chiude con una perdita di esercizio complessiva di euro 2.585.966, di cui euro 65.113 di terzi. Infatti, la società ha registrato una forte riduzione del 24,40% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto al precedente esercizio (pari a complessivi euro 26.426.709 nel 2020, mentre erano pari a euro 34.958.470 nel 2019), a causa della riduzione dei ricavi tariffari del trasporto pubblico locale e dei ricavi della sosta, in conseguenza dei provvedimenti restrittivi a contrasto della diffusione pandemica

#### Attività di Holding

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	6.338.956	8.020.721	7.989.641
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	851.144	740.620	779.975
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	281.124	175.568	136.850
<b>C15) Proventi da partecipazioni</b>	0	3.051.829	222.849
<b>C16) Altri proventi finanziari</b>	10.679	21.426	73.267
<b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>	0	0	0
<b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b>	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata *	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Descrizione dell'attività</b>	<p>La società è configurata come holding operativa per la gestione delle infrastrutture del trasporto, lo sviluppo di servizi per la mobilità e come agenzia per un approccio integrato della mobilità urbana (attività strettamente collegate alle finalità istituzionali).</p> <p>La missione della società è quella di gestire il trasporto pubblico locale (TPL) e i servizi a esso accessori, attraverso le partecipate ATB Consorzio S.c.r.l., ATB Servizi S.p.A., TBSO S.p.A., Bergamo Trasporti Sud S.c.a.r.l., Bergamo Parcheggi S.p.A.; realizzare e gestire infrastrutture per la viabilità, mediante la partecipazione in TEB S.p.A.; rafforzare le funzioni di holding della mobilità, assumendo anche le funzioni di agenzia della mobilità.</p> <p>Il Gruppo ATB possiede un patrimonio immobiliare (in particolare, la sede in via Monte Gleno e il deposito), gestisce infrastrutture per la mobilità (in particolare attraverso la controllata TEB S.p.A.), gestisce impianti in concessione dal Comune di Bergamo (in particolare, la stazione autolinee) ed è titolare di contratti di concessione (in particolare, la concessione di aree a uso commerciale nella stazione autolinee e di aree di sosta)</p>
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	<p>si</p> <p>Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.</p>
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Note*	<p>*ulteriori attività svolte:</p> <p>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1);</p> <p>Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)</p>

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**":

La società si configura come holding operativa. Il Comune di Bergamo ha affidato, mediante il modello *in house*, alla società le attività di gestione della sosta, della gestione manutentiva degli impianti relativi alla segnaletica verticale, orizzontale e luminosa, della gestione della videosorveglianza, della gestione del sistema telematico di controllo degli accessi alle zone a traffico limitato nella città di Bergamo.

La società svolge, a fini di efficientamento, attività di *cash pooling* nei confronti di ATB Servizi S.p.A. nonché attività amministrative centralizzate.

L'impatto degli effetti economici dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 sull'andamento e sulle prospettive della società è oggetto di valutazioni di carattere puntuale, attualmente ancora in corso, e viene costantemente monitorato in relazione agli eventi che si stanno verificando. La società sta predisponendo il Budget 2022 anche al fine di aggiornare il piano economico-finanziario pluriennale. Il Comune di Bergamo, pur non avendo rilevato, in esito alla ricognizione istruttoria, fattispecie riconducibili ai casi previsti dall'articolo 20 del T.U.S.P. per la razionalizzazione della Società, nell'ambito dell'esercizio delle sue funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo verso ATB Mobilità S.p.A. ritiene opportuno rinnovare i seguenti indirizzi da perseguire:

A) contenimento dei costi societari a fini generali di efficientamento e, in particolare, in vista della gara di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale (TPL).

A questa condizione sono collegate possibilità di riduzione dei costi societari: le conseguenti integrazioni organizzative e sinergiche fra ATB Mobilità S.p.A. e la controllata TEB S.p.A. e, più in generale, fra le società del gruppo, unitamente alle azioni di riduzione dei costi in TEB S.p.A., dovrebbero consentire una contrazione dei costi prospettici per le attività e le funzioni che dovrebbero progressivamente semplificarsi ed integrarsi. Tale contrazione dei costi operativi dovrebbe, nel breve periodo, riflettersi su entrambe le società: in un caso, TEB S.p.A. beneficerebbe di minori costi diretti; nell'altro caso, ATB Mobilità S.p.A. beneficerebbe sul proprio conto economico a livello di valutazione della partecipata. In presenza di un quadro strategico in evoluzione (in particolare, con riferimento alla nuova gara per il trasporto pubblico locale per il bacino bergamasco) occorre fornire strumenti

previsionali adeguati a delineare il trend di sviluppo della società, dei suoi rami di attività e delle partecipate che se ne occupano.

Azioni di contenimento dei costi di funzionamento della struttura societaria e del servizio:

- controllo della dinamica dei costi del personale e della dinamica dei costi riferiti agli aspetti qualitativi dei servizi, ferme restando le esigenze inderogabili per un'azienda erogatrice di servizi pubblici di garantire adeguati standard di qualità ed efficienza;
- controllo delle spese per servizi mediante rigorosa adozione di procedure di gara e di modalità di contenimento dei costi riferiti ad attività complementari;
- policy di gruppo per la società capogruppo e per le società controllate, di contenimento dei costi mediante revisione in sede di budget delle principali voci di spesa per acquisizione beni e servizi, valutazione puntuale turn over personale;
- coordinamento politiche di manutenzione e razionalizzazione dei processi;
- revisione dei processi di approvvigionamento per le principali società del gruppo e ridefinizione delle responsabilità e del perimetro di attività dell'Area legale e contratti (attuato nel 2021) con obiettivi di cost saving.

B) Le prospettive strategiche di ATB Mobilità S.p.A. nel triennio 2021-2023, comunque influenzate dagli sviluppi in materia di affidamento del servizio di trasporto pubblico locale (TPL), prevedono un consolidamento delle strategie delineate nei documenti programmatici e confermate nelle azioni condotte nel corso dell'ultimo periodo. In particolare si perseguiranno i seguenti obiettivi strategici:

1) rafforzamento delle funzioni di holding con revisione dei processi aziendali per ottimizzare le funzioni di coordinamento e di controllo di gruppo, anche al fine di meglio utilizzare le risorse umane e le professionalità presenti nelle società del gruppo senza procedere ad incrementi di personale all'espandersi delle attività operative;

2) miglioramento nei processi di gestione e sviluppo delle infrastrutture strategiche per la mobilità (metrotramvia, funicolari, parcheggi di interscambio e in struttura) e degli asset tecnici e tecnologici (sistemi di controllo della sosta e del traffico e dei servizi per la mobilità) in affidamento diretto;

3) consolidamento e gestione sinergica delle partecipazioni nelle società operative nel campo del trasporto pubblico locale (TPL) per migliorarne le performance al fine di partecipare alle gare per l'affidamento dei servizi negli ambiti di competenza.

Non sono previsti risparmi diretti per il Comune di Bergamo. Le azioni richieste sono tuttavia intese a conseguire un equilibrio economico-patrimoniale della società tale da escludere oneri a carico del Comune di Bergamo stesso.

Ai fini:

A) del contenimento dei costi societari: si richiede l'aggiornamento annuale del P.E.F. previsionale della società, in particolar modo alla luce delle condizioni previste dal redigendo bando di gara per la gestione del servizio di trasporto pubblico locale (TPL).

Nella presente sede si dà indirizzo all'organo amministrativo della società di adottare senza indugio – qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale uno o più indicatori di crisi – i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P. Ciò per garantire la continuità del servizio pubblico di interesse generale e delle attività poste in essere dalla società.

La società dovrà estendere il sopra riportato indirizzo alle società in controllo pubblico del Gruppo.

B) Del perseguimento degli obiettivi strategici previsti nel periodo 2022-2024, si richiede una relazione annuale in merito.

2) BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.R.L.– C.F. 03280540166

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03280540166
Denominazione	BERGAMO ONORANZE FUNEBRI S.R.L.
Data di costituzione della partecipata	27 gennaio 2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Viale Ernesto Pirovano, 17
Sito web	<a href="http://www.bergamoonoranzefunebri.it">www.bergamoonoranzefunebri.it</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Servizi di pompe funebri e attività connesse (S.96.03)

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	10
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	31.850
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	4.680

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	61.041,00	12.407,00	-29.470,00	40.619,00	6.257,00

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

La società ha conseguito un risultato medio in utile nel triennio antecedente la ricognizione.

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.022.106	1.566.060	1.587.857
A5) Altri Ricavi e Proventi	20.522	2.727	16.555
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Descrizione dell'attività*</b>	Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. è stata costituita nel 2006 in attuazione dell'obbligo normativo imposto da legge regionale di separare la gestione dei cimiteri da quella dei trasporti funebri. Infatti, la legge regionale 18 novembre 2003, n. 22 e il relativo regolamento di attuazione hanno abolito la privativa comunale del servizio di trasporti funebri, liberalizzando il settore con il ricorso al libero mercato: i servizi di trasporto funebre possono essere erogati dai soggetti autorizzati secondo le procedure stabilite nella medesima legge regionale in regime di concorrenza
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)<sup>1</sup></b>	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	cessione della partecipazione a titolo oneroso
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31 dicembre 2022

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente a oggetto "Società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

–con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**" :

La società svolge la sua attività nei confronti della cittadinanza del Comune di Bergamo e del territorio limitrofo.

– con riferimento all’**”Esito della ricognizione”**:

La società è caratterizzata da una struttura patrimoniale e finanziaria solida e autofinanzia integralmente la gestione. Essa, inoltre, ha sempre escluso interventi di ripiano da parte del Comune di Bergamo, che non sopporta alcun onere per tale partecipazione. Con la presente approvazione degli adempimenti di cui all’articolo 20 del T.U.S.P. si intende contestualmente avvalersi della proroga del termine per la cessione della partecipazione al 31 dicembre 2022, come stabilita dal comma 5-ter dell’articolo 24 dello stesso T.U.S.P.

- con riferimento alle **”Modalità (razionalizzazione)”**:

Nel corso del 2021 il legislatore (con l’articolo 16, comma 3-bis, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106) ha inserito all’articolo 24 del T.U.S.P. il comma 5-ter, che testualmente stabilisce che *“Le disposizioni del comma 5-bis si applicano anche per l’anno 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019”*. Tale norma è applicabile a Bergamo Onoranze Funebri S.r.l., la quale ha prodotto un risultato medio in utile anche nel triennio 2017-2019. In ogni caso, la procedura di alienazione dovrà tenere conto delle clausole funzionali alla continuazione del perseguimento degli scopi sociali, che, sino ad oggi, hanno caratterizzato la *mission* della società, e al mantenimento dell’occupazione, ovvero:

- il mantenimento della sede operativa sita in Bergamo, in viale Pirovano;
- la previsione di clausole tecniche di adesione dell’aggiudicatario dell’operazione di compravendita al protocollo d’intesa approvato dal Comune di Bergamo con la deliberazione della Giunta Comunale n. 468 del data 19 dicembre 2014, ed eventuali sue successive modifiche;
- la previsione di clausole tecniche di richiamo delle norme del Codice Civile inerenti alla regolazione della compravendita e del proseguimento dei rapporti di lavoro in essere con Bergamo Onoranze Funebri S.r.l. presso il datore di lavoro aggiudicatario dell’operazione di alienazione del complesso aziendale.

Nelle more della valutazione di modalità di vendita conformi alle direttive di cui sopra, la società dovrà comunque adottare un piano economico finanziario che abbia un obiettivo di utile e disporre la razionalizzazione della gestione mediante il contenimento dei costi di funzionamento (in particolare le spese per servizi e il costo del personale) e la massimizzazione dei ricavi. Si richiede alla società di preservare e migliorare il valore aziendale, anche in prospettiva di massimizzazione dei ricavi connessi alla vendita se da qui al 31 dicembre 2022 non dovessero intercorrere ulteriori modifiche normative che consentano di rivedere questo indirizzo. Inoltre, nella presente sede si dà indirizzo all’organo amministrativo della società di adottare senza indugio – qualora emergano nell’ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale uno o più indicatori di crisi – i provvedimenti necessari a prevenire l’aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell’articolo 14, comma 2, del T.U.S.P. Ciò per garantire la continuità aziendale.

- con riferimento al **”Termine per la razionalizzazione”**:

Ai sensi dell’articolo 24, comma 5-ter, del T.U.S.P.

3) BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.– C.F. 03000160162

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03000160162
Denominazione	BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	28 novembre 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24124
Indirizzo	Piazzale Goisis, 6
Sito web	www.bergamoinfrastrutture.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Altri servizi di gestione alle imprese (82.99.99)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 2	Produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte (D.35.2)
Attività 3	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)
Attività 4	Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) (L.68.20.01)

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	10
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	42.534
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.143

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione:

- con riferimento al "Numero dei dipendenti":

Al 31 dicembre 2020 il numero del personale dipendente è pari a n. 10 unità, di cui n. 6

impiegati e n. 4 operai. Nessun dipendente del Comune di Bergamo risulta distaccato presso la società.

- con riferimento ai **“Compensi dei componenti dell’organo di amministrazione”**:

Compensi lordi su base annua a partire dal 28 settembre 2020 e valevoli per l’anno 2021: per complessivi euro 30.955,00. Non sono previsti gettoni di presenza e non vengono erogati rimborsi spese.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	25.595	45.565	173.538	636.380	12.911

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

Il bilancio di esercizio 2020 presenta un risultato operativo positivo pari a euro 177.710, il miglioramento della gestione finanziaria di euro 33.093 (da euro -124.010 nel 2019 a euro -90.917 nel 2020) e la riduzione dei debiti finanziari di euro 2.254.947.

Nel periodo 2015-2021 la società ha ridotto ulteriormente il proprio indebitamento complessivo e ha regolarmente fatto fronte alle rate di rimborso dei prestiti previste dal piano di ammortamento dei debiti di finanziamento verso gli istituti bancari.

In particolare, nel triennio 2018-2020 la società ha ridotto i debiti complessivi per un importo di euro 10.486.846 euro (pari a -33,18% del totale Debiti al 31/12/17) e quelli verso le banche per un importo di euro 8.848.729 (pari a -30,44% del totale debiti Vs. banche al 31 dicembre 2017).

Dal 2020, la società destina al rimborso anticipato dei debiti finanziari il cosiddetto *excess cash flow* generato dagli affitti delle reti idriche e del gas naturale.

La capacità della società di far fronte ai propri impegni finanziari trova riscontro nella *“Relazione della società di Revisione”* al bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, che non evidenzia criticità in merito e definisce appropriato l’utilizzo del principio di continuità aziendale per la redazione del bilancio.

La politica di autofinanziamento adottata dalla società mediante capitalizzazione degli utili netti d’esercizio, da un lato, e la riduzione dei debiti di finanziamento e di funzionamento, dall’altra, ha prodotto nell’ultimo triennio un aumento costante dell’indicatore di struttura *“peso del capitale proprio”*, dato dal rapporto tra capitale netto e totale del passivo (al 31 dicembre 2020 pari al 58,50%), come si evince dalla *“Relazione sul governo societario”* di Bergamo Infrastrutture S.p.A.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	3.887.246	4.929.723	4.897.181
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.135.302	1.037.770	1.793.731

di cui Contributi in conto esercizio	464.775	610.694	908.145
--------------------------------------	---------	---------	---------

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Diretta
Quota diretta	100%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società Bergamo Infrastrutture S.p.A. promuove le attività nei settori: 1) concessione a terzi delle reti e degli impianti afferenti al servizio idrico e di distribuzione del gas naturale; 2) attività Immobiliare; 3) gestione impianti sportivi cittadini.

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2022
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente ad oggetto: "società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

- con riferimento all'"Attività svolta dalla società":

Bergamo Infrastrutture S.p.A. promuove le attività nei seguenti settori:

1) concessione a terzi delle reti e degli impianti afferenti ai servizi idrico e di distribuzione del gas naturale: la società detiene la proprietà delle reti e degli impianti per la produzione, trasporto, trattamento e distribuzione di acqua e gas naturale. I relativi servizi di distribuzione idrica e di gas naturale sono affidati in concessione a terzi (nello specifico, Uniacque S.p.A. per il servizio idrico integrato e Unareti S.p.A. per il servizio di distribuzione del gas naturale), cui spetta la gestione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria delle reti medesime.

2) immobiliare: gestione di alloggi destinati all'housing sociale.

3) gestione di impianti sportivi cittadini: la società ha la mera gestione ordinaria di alcuni impianti sportivi nel territorio del Comune di Bergamo e, da giugno 2018, ha ottenuto il conferimento del Centro Sportivo Italcementi, con l'obiettivo di attuare gli interventi necessari per modernizzare gli impianti e ampliare l'offerta di servizi sportivi e del tempo libero.

La società garantisce una gestione coordinata ed efficiente delle strutture sportive della città, la loro adeguata valorizzazione, una manutenzione efficiente, nonché l'utilizzo delle stesse per finalità e iniziative socio-istituzionali. In quest'ultimo ambito la società ha attivato alcuni progetti sportivo-pedagogici, che coinvolgono le scuole di diverso ordine e grado.

Il mantenimento della partecipazione in Bergamo Infrastrutture S.p.A., quindi, consente, da un lato, di garantire l'efficiente perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente ai sensi dall'articolo 4, comma 1, del T.U.S.P. e, dall'altro, di ottimizzare la valorizzazione del patrimonio del medesimo (si veda l'articolo 4, comma 3, del T.U.S.P.), anche attraverso la riqualificazione degli impianti affidati (si veda l'articolo 4, comma 2, lettera b), del T.U.S.P.).

La società è responsabilizzata all'adozione di misure di razionalizzazione della gestione caratteristica agendo sul contenimento dei costi del personale, dei costi energetici, dei costi per servizi e tenendo sotto controllo la gestione finanziaria.

Non sono previsti interventi finanziari da parte del Comune di Bergamo né per la copertura di perdite di gestione né per eventuali operazioni di ricapitalizzazione.

- con riferimento alle “**Modalità (razionalizzazione)**”:

Razionalizzazione della complessiva attività sociale mediante il contenimento e la razionalizzazione dei costi e la massimizzazione dei ricavi. In tale ottica appare fondamentale il monitoraggio annuale dei costi del personale, dei costi energetici, dei costi per servizi, degli oneri finanziari e della liquidità aziendale.

La programmazione dell'attività è attualmente contenuta nel P.E.F. 2019-2030 approvato in data 14 ottobre 2019.

Si ritiene opportuno attivare le seguenti iniziative di monitoraggio, contenimento e razionalizzazione dei costi societari:

1) monitoraggio e aggiornamento annuale del P.E.F. previsionale della società, mediante apposita delibera assembleare o, in caso di mancata adozione della stessa, richiedendo d'ufficio il monitoraggio e/o l'aggiornamento del P.E.F. stesso. In sede di monitoraggio si procederà alla verifica circa l'attuazione dei seguenti interventi, specialmente con riferimento al ramo impianti sportivi e a quello abitativo:

1.1) contenimento delle spese del personale, anche alla luce dei criteri stabiliti dall'atto di indirizzo adottato dal Comune di Bergamo in data 13 luglio 2021 (deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C.);

1.2) contenimento dei costi energetici. In tale ottica il monitoraggio dei costi energetici è condizionato dall'andamento del mercato relativamente alle variazioni di tali costi riferiti alle

forniture di teleriscaldamento, di energia elettrica e di gas naturale relativi agli impianti sportivi in gestione.

1.3) contenimento degli oneri finanziari. Nel corso degli esercizi successivi, oltre a fronteggiare regolarmente il debito dovranno essere disposti rimborsi anticipati coperti dall'*excess cash flow* generato dalla gestione delle reti. Ciò comporterà un contenimento degli oneri finanziari.

2) Valorizzazione del Centro Sportivo Italcementi, in via preferenziale mediante la ricerca di partner interessati a operazioni a lungo termine di ristrutturazione degli impianti; tali operazioni dovranno condurre alla revisione dell'offerta di servizi sportivi e accessori, con contestuale superamento dei costi di obsolescenza tecnologica, oggi estremamente elevati, che caratterizzano l'ormai datato impianto natatorio.

3) Mantenimento della piena occupazione degli alloggi destinati all'housing sociale.

4) Evidenziazione dei singoli conti economici per attività.

Nella presente sede si dà indirizzo all'organo amministrativo della società di adottare senza indugio – qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale uno o più indicatori di crisi – i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P. Ciò per garantire la continuità del servizio pubblico di interesse generale e delle attività poste in essere dalla società.

Gli interventi di cui sopra si rendono necessari per garantire nel tempo gli equilibri economico-finanziari della società ed evitare la necessità di interventi del Comune di Bergamo a copertura di perdite di gestione e/o per operazioni di ricapitalizzazione. Non sono previsti risparmi diretti per il Comune di Bergamo.

4) BERGAMO MERCATI S.P.A.– C.F. 02517500167

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02517500167
Denominazione	BERGAMO MERCATI S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	20 gennaio 1997
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Via Borgo Palazzo, 207
Sito web	<a href="http://www.bergamo-mercati.com">www.bergamo-mercati.com</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Servizi di gestione di pubblici mercati e pese pubbliche (N.82.99.3)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.135,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	57.805,00	101.262,00	90.534,00	108.318,00	93.428,00

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento ai **“Compensi dell’organo di amministrazione”**:

I consiglieri svolgono il proprio incarico a titolo gratuito e il presidente del consiglio di amministrazione non percepisce alcun compenso.

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

La società, che ha chiuso l'esercizio 2020 mantenendo l'equilibrio patrimoniale, finanziario ed economico, è responsabilizzata all'adozione di misure di razionalizzazione della gestione

caratteristica agendo sulla riduzione dei costi. Non sono previsti interventi finanziari da parte del Comune di Bergamo, né per la copertura di perdite di gestione né per eventuali operazioni di ricapitalizzazione.

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	956.338	1.006.862	1.013.050
A5) Altri Ricavi e Proventi	82.029	74.614	67.702
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Descrizione dell'attività	Gestione di mercati all'ingrosso, organizzazione e gestione di mercati e fiere, progettazione di mercati
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2022
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente ad oggetto: "società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

- con riferimento all'"Attività svolta dalla società":

La società a prevalente capitale pubblico, è stata costituita ai sensi dell'allora in vigore articolo 22 della legge 8 giugno 1990, n. 142 e dell'articolo 4 della legge regionale 25 gennaio 1975, n. 12, oggi modificata e sostituita dalla legge regionale 2 febbraio 2010, n. 6. L'attuale versione dell'articolo 37, comma 4 di tale legge dispone che la gestione dei mercati

all'ingrosso possa essere svolta in economia diretta o mediante aziende speciali oppure consorzi, società o altre forme associative; questi possono essere destinatari di contributi regionali per l'ampliamento dei mercati qualora prevedano l'intervento maggioritario di almeno due terzi del capitale in partecipazione degli enti locali territoriali, ai sensi dell'articolo 35, comma 4, della suddetta legge regionale 6/2010. La società gestisce il mercato ortofrutticolo all'ingrosso, il mercato del bestiame e l'uso dei beni mobili e immobili strumentali, inizialmente sulla base di rapporto concessorio del Comune di Bergamo stipulato nel 1997 e di durata ventennale, rinnovato il 13 novembre 2017 per un periodo di 10 anni e comunque fino alla eventuale dismissione o scioglimento della società (deliberazione del Consiglio Comunale n. 126 Reg. C.C.). La società svolge attività in prevalenza a favore di grossisti e commercianti.

- con riferimento all'“**Esito della ricognizione**”:

Optando per il mantenimento della società come strumento di gestione del servizio, sono conseguibili risparmi di spesa: si dà, allo scopo, indirizzo alla società di procedere all'attuazione degli interventi di razionalizzazione sottoelencati.

- con riferimento alle “**Modalità di (razionalizzazione)**”:

Si dà indirizzo alla società di aggiornare il P.E.F. triennale e di adottare il budget 2022, mediante apposita delibera assembleare o, in caso di mancata adozione della stessa, richiedendo ciò in via d'ufficio.

Tali documenti dovranno rappresentare la sostenibilità economica, patrimoniale e finanziaria degli interventi di ampliamento ed efficientamento che saranno previsti nel redigendo *masterplan* e consistenti:

- l'ampliamento delle superfici commerciali a disposizione del settore ortofrutticolo;
- l'ottimizzazione, razionalizzazione e centralizzazione delle operazioni di scarico in un'area dedicata;
- la creazione di celle destinate alla conservazione, confezionamento e, se necessario, trasformazione dei generi ortofrutticoli;
- il potenziamento di aree di carico destinate alla clientela tradizionale e un unico varco per il transito dei veicoli posto sulla via Rovelli;
- la completa ristrutturazione del fronte rivolto verso via Borgo Palazzo e una contemporanea revisione del sistema dei prospicienti spazi aperti (parcheggi, ciclopista, alberatura marciapiedi ed aiuole).

Il P.E.F. e il budget dovranno considerare altresì lo scenario alternativo rappresentato dalla mancata attuazione del contenuto del *masterplan*, dando conto della sostenibilità economica, patrimoniale e finanziaria dell'investimento per l'installazione di un impianto fotovoltaico finalizzato alla riduzione dei costi energetici.

In ogni caso, il P.E.F. e il budget 2022 dovranno tenere conto del contenimento dei costi dell'organo amministrativo a un ammontare non superiore a 25.000 euro.

Nella presente sede si dà indirizzo all'organo amministrativo della società di adottare senza indugio – qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale uno o più indicatori di crisi – i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P. Ciò per garantire la continuità del servizio pubblico di interesse generale e delle attività poste in essere dalla società.

Gli interventi di cui sopra si rendono necessari per garantire nel tempo gli equilibri economico-finanziari della società ed evitare la necessità di interventi del Comune di Bergamo a copertura di perdite di gestione e/o per operazioni di ricapitalizzazione.

- con riferimento al **“Termine previsto per la razionalizzazione”**:

Annualmente, in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio, si procederà al monitoraggio del contenimento delle voci di spesa.

5) AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI BERGAMO S.p.A. (A.F.M. BERGAMO S.p.A.) –  
C.F. 03000610166

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03000610166
Denominazione	AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI BERGAMO S.p.A. (A.F.M. BERGAMO S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	27 novembre 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24121
Indirizzo	Via Giuseppe Verdi, 2
Sito web	<a href="http://www.farmaciecomunelibergamo.it">www.farmaciecomunelibergamo.it</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati (G.47.73)

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	10
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	16.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	11.128

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	126.223,60*	106.425,32*	102.954,00	79.910,00	107.516,00

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento alle “**Ulteriori informazioni sulla partecipata**”:

La società adotta un sistema di contabilità separata per scelta aziendale.

- con riferimento al “**Numero dei componenti dell’organo di amministrazione**”:

Un componente del consiglio di amministrazione è di nomina comunale.

- con riferimento a **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

*\* il valore è stato calcolato in via extracontabile dalla società che, allo stato attuale, adotta il bilancio con chiusura dell’esercizio sociale in data 31 marzo. La società precisa tuttavia di avere fornito appositi dati di natura gestionale. La società consegue utili e distribuisce dividendi ai soci.*

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020*	2019*	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	3.005.322,7	3.079.770	3.088.746
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	223.898,25	30.449	7.499
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento a **“A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni”**, **“A5) Altri Ricavi e Proventi”** e **“di cui Contributi in conto esercizio”**:

*\* il valore è stato calcolato in via extracontabile dalla società che, allo stato attuale, adotta il bilancio con chiusura dell’esercizio sociale in data 31 marzo. La società precisa tuttavia di avere fornito appositi dati di natura gestionale. La società consegue utili e distribuisce dividendi ai soci.*

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	20%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Sì
<b>Attività svolta dalla Partecipata*</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	La società gestisce le due farmacie comunali di cui il Comune di Bergamo è titolare. La società realizza, ai sensi dell'articolo 112 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, un'attività avente una evidente connotazione sociale e che promuove lo sviluppo economico e civile delle comunità locali. Mediante lo strumento societario, il Comune svolge un'azione regolatrice, effettua un monitoraggio dell'attività svolta e dà indirizzi coerenti con le politiche sociali perseguite a livello locale.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note*</b>	*ulteriori attività svolte:  Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1).

### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento all'“**Attività svolta dalla partecipata**”:

La società è funzionale alla gestione delle due farmacie comunali situate nel territorio del Comune di Bergamo e l'attività si rivolge in prevalenza a favore della cittadinanza. Va inoltre evidenziato come, nel conseguimento della sua *mission*, la società realizzi anche scopi di natura non meramente commerciale, fatto che ha trovato espressione e indirizzo nei suoi atti fondamentali, con particolare riferimento alla previsione nell'oggetto sociale dell'esercizio anche di attività diverse dalla mera gestione delle farmacie, con particolare riferimento all'informazione e all'educazione finalizzata al corretto uso dei farmaci, alla gestione di servizi sanitari complementari, alla partecipazione a iniziative a carattere socio-educativo volte alla diffusione di un migliore uso del farmaco, alla promozione e organizzazione di iniziative di educazione sanitaria tesa a sviluppare progetti di prevenzione, alla realizzazione di una politica dei prezzi al pubblico del mercato parafarmaceutico, alla conservazione di un idoneo magazzino di farmaci di uso raro o limitato utilizzo sociale e al mantenimento delle agevolazioni connesse a enti senza finalità di lucro.

6) BERGAMO FIERA NUOVA S.p.A.– C.F. 02709810168

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02709810168
Denominazione	BERGAMO FIERA NUOVA S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	16 giugno 1999
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Via Lunga
Sito web	www.bergamofieranuova.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) (L.68.20.01)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	10.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	10.506,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-98.408	104.862	-162.777	-214.418	-96.186

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento al **“Numero dei componenti dell’organo di amministrazione”**:

L’amministratore unico è nominato su segnalazione dalla Camera di Commercio di Bergamo.

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

Il P.E.F. aggiornato della società per il periodo 2020-2029, approvato dall’assemblea degli Azionisti in data 10 luglio 2020, prevede il raggiungimento di risultati economici positivi a decorre dall’anno 2022. Al riguardo si segnala che il risultato netto del 2020, ancorché negativo, è comunque superiore rispetto a quello previsto nel predetto P.E.F. La società, a seguito della requisizione da parte della Prefettura di Bergamo del complesso fieristico di cui è proprietaria in favore dell’A.S.S.T. Papa Giovanni XXIII dal 2 aprile 2020 al 2 ottobre 2020 e

dal 29 ottobre 2020 fino al 31 aprile 2021 e successivamente fino al 31 agosto 2021, è comunque riuscita a mantenere un risultato della gestione caratteristica positivo (euro 156.660).

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.498.633	1.633.835	1.548.478
A5) Altri Ricavi e Proventi	209.573	238.158	325.307
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	18,74%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata *</b>	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione del polo fieristico espositivo polivalente  La società è stata costituita – in attuazione di apposito accordo di programma – con lo scopo di progettare, costruire e gestire il complesso immobiliare della nuova Fiera di Bergamo in via Lunga, di cui è proprietaria. La gestione degli spazi e l'organizzazione degli eventi fieristici è stata affidata con apposito contratto (sulla base delle previsioni dell'accordo di programma) a soggetto accreditato alla gestione da Regione Lombardia
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	si
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31 dicembre 2022
<b>Note*</b>	*Ulteriori attività svolte:  Produce servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento alle **“Attività svolta dalla partecipata”**:

L'attività della società è svolta nei confronti della collettività mediante la gestione indiretta del complesso immobiliare e il presente piano conferma gli esiti della razionalizzazione già previsti dal precedente piano.

- con riferimento alle **“Modalità (razionalizzazione)”**:
  - Aggiornamento dell'attuale piano economico finanziario, anche alla luce delle conseguenze dell'emergenza epidemiologica da COVID-19. Il monitoraggio annuale del P.E.F. consentirà ai soci di verificare il grado di attuazione di quanto previsto nel medesimo, sia con riferimento all'andamento del cash flow operativo, che al rapporto costi/ricavi.
  - Razionalizzazione dell'attività sociale mediante contenimento dei costi e massimizzazione dei ricavi.
  - Miglioramento della sicurezza e soprattutto dell'efficienza dell'intero compendio immobiliare fieristico.

7) SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO-ORIO AL SERIO S.p.A. (S.A.C.B.O. S.p.A.) – C.F. 00237090162

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	00237090162
Denominazione	SOCIETA' PER L'AEROPORTO CIVILE DI BERGAMO-ORIO AL SERIO S.p.A. (S.A.C.B.O. S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	16 luglio 1970
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24050
Indirizzo	Via Orio al Serio, 49/51
Sito web	<a href="http://www.milanbergamoairport.it">www.milanbergamoairport.it</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Attività dei servizi connessi al trasporto aereo (H.52.23)

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	si
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ART

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	234,3
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	10
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	270.759
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	149.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-19.058.322,00	14.849.675,00	22.480.248,00	12.722.331,00	13.343.408,00

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento ai “**Compensi dei componenti dell’organo di amministrazione**”:

Un membro del Consiglio di Amministrazione è di nomina comunale.

- con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d’esercizio**”:

Il business aziendale ha avuto pesanti ripercussioni a causa dell’emergenza epidemiologica da COVID-19. A seguito dei blocchi aeroportuali disposti, infatti, i ricavi totali dell’esercizio 2020, pari a euro 53.690.821, per 50.448.545 costituiti da “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” e per 3.242.276 da “Altri ricavi e proventi”, si sono ridotti rispettivamente di euro 87.103.521 e di euro 1.197.007 rispetto a quelli registrati nel 2020, mentre i costi della gestione pari a euro 78.188.311 nel 2020, si sono ridotti di euro 42.645.364 rispetto a quelli 2019. La società non è riuscita quindi a coprire i costi con i ricavi della gestione, inoltre, non ha ricevuto dividendi da controllate (nel 2019 erano pari a euro 551.138) e le gestioni finanziaria e tributaria hanno contribuito negativamente al risultato netto d’esercizio. Non si sono resi necessari interventi a carico del bilancio comunale per la copertura della perdita d’esercizio di euro 19.058.322. Infatti, la società nell’assemblea dei soci del 14 maggio 2021 ne ha approvato la copertura mediante utilizzo della riserva straordinaria e ha redatto il bilancio nella prospettiva della continuità aziendale.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	50.448.545	137.552.066	123.515.427
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	3.242.276	4.439.283	18.007.336
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	13,84%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società, a partecipazione mista, è affidataria in concessione dall'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) della gestione dello scalo aeroportuale di Bergamo-Orio al Serio (BGY). L'affidamento, che inizialmente aveva durata quarantennale terminerà nel 2044, a causa della proroga di due anni, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 202 c. 1-bis del D.L. n. 34 del 19 maggio 2020, convertito con L. n. 77 del 17 luglio 2020.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note*	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

8) UNIACQUE S.p.A.– C.F. 03299640163

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03299640163
Denominazione	UNIACQUE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	20 marzo 2006
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24126
Indirizzo	Via delle Canovine, 21
Sito web	<a href="http://www.uniacque.bg.it">www.uniacque.bg.it</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)
Attività 2	Gestione delle reti fognarie (E.37)

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	410,59
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	106.362
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	65.520

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	15.932.389	6.492.972	9.157.897,00	9.210.072,00	10.596.881,00

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

I bilanci sociali hanno sempre evidenziato risultati di esercizio in utile, rafforzando il patrimonio della società.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	117.084.310	97.800.625	89.517.364
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.034.205	1.998.382	1.464.347
di cui Contributi in conto esercizio	39.738	0	0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	11,05%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

– con riferimento al “Tipo di controllo”:

Il controllo è detenuto congiuntamente dai tutti i soci che corrispondono a n. 232 enti locali operanti nell’ambito territoriale ottimale (ATO) di riferimento.

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata*</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione del servizio idrico integrato, formato dall'insieme delle attività di captazione, adduzione, accumulo e distribuzione acqua a usi civili e industriali di acque potabili, di fognatura e di depurazione.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note*</b>	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento a **“Attività svolta dalla partecipata”**:

La società è funzionale all'erogazione del servizio idrico integrato sino al 31 dicembre 2036 ed è pertanto funzionale all'erogazione dello stesso servizio idrico integrato e della gestione delle infrastrutture e reti nell'ambito territoriale ottimale (ATO) della provincia di Bergamo. La società è tuttora interessata dal progetto di aggregazione di tutte le società pubbliche gestionali e patrimoniali presenti nel bacino dell'ambito territoriale ottimale (ATO) della provincia di Bergamo. In seguito all'approvazione del piano di razionalizzazione 2019, tale

progetto di aggregazione è proseguito con l'acquisto della partecipazione in Aqualis S.p.A. alla quale è seguita la fusione per incorporazione.

9) AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO  
S.C.r.l. – C.F. 02910070164

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02910070164
Denominazione	AGENZIA PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE TURISTICA DELLA PROVINCIA DI BERGAMO S.C.r.l.
Data di costituzione della partecipata	17 ottobre 2001
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24121
Indirizzo	Via Torquato Tasso, 8
Sito web	<a href="http://www.visitbergamo.net">www.visitbergamo.net</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Pubbliche relazioni e comunicazione (M.70.21)

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	10
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	30.415,00	8.773,00	68.515,00	9.677,00	4.721,00

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	209.693	323.924	318.466
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.682.298	1.320.018	1.230.626
di cui Contributi in conto esercizio	1.654.098	1.301.056	1.194.826

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento all' "Ricavi delle vendite e delle prestazioni":

La società presenta un fatturato medio inferiore a 1 milione di euro nel triennio antecedente all'approvazione del presente piano. Come è ben noto, nel corso del 2020 la provincia e la città di Bergamo sono state drammaticamente colpite dalla pandemia da COVID-19. In particolare, il settore turistico (attività ricettive, ristorazione, somministrazione, commercio dei prodotti tipici gastronomici, guide turistiche, offerta esperienziale) ha subito perdite nell'ordine dell'80% rispetto al 2019. Di conseguenza l'Agenzia di promozione turistica è stata costretta a cambiare strategia e obiettivi, pur mantenendo la sua vocazione principale di promozione turistica. L'attività dell'Agenzia per gli anni 2021 e seguenti è stata sviluppata prevedendo l'auspicabile cessazione dell'emergenza sanitaria nel mese di giugno 2021, tenendo conto dei possibili riflessi economici dovuti alla pandemia anche per il primo semestre del 2021. L'incremento del valore della produzione nel 2020 rispetto al 2019 è dovuto principalmente all'incremento delle quote del Comune di Bergamo per concessione di contributi economici a fondo perduto per gli operatori del servizio ricettivo extra-alberghiero (euro 150.000, rimborsati per euro 76.571) e per lo sviluppo dell'applicativo "Ristora Bergamo" in funzione di aiuto alla ripresa post COVID-19 (euro 120.000).

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	9,14%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata*</b>	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
<b>Descrizione dell'attività</b>	La società provvede all'attuazione delle azioni di marketing territoriale e di produzione dell'incoming turistico coordinando competenze ed azioni del Comune di Bergamo con quelle della Provincia di Bergamo e della Camera di Commercio di Bergamo.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	si
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31 dicembre 2022
<b>Note*</b>	*Ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**":

La società svolge la sua attività nei confronti della collettività e dell'incoming turistico.

Nel corso del triennio 2022-2024, la Società intende proseguire le azioni strategiche del triennio precedente e:

- intensificare lo sviluppo di sistemi di promozione e comunicazione digitali innovativi;
- elaborare strategie e strumenti, anche in collaborazione con associazioni, consorzi, altri capoluoghi lombardi, accompagnare sempre più gli imprenditori verso un percorso di digitalizzazione;
- incrementare i servizi turistici all'interno dei quattro infopoint gestiti dalla società (due presso l'aeroporto BGY e due in città);
- incrementare il fatturato commerciale ampliando i servizi nei confronti dei consorzi turistici provinciali, di Sacbo (attività di co-marketing) e di operatori privati;
- incrementare la linea di prodotti di merchandising sviluppata nell'esercizio 2020/21, da rivendere negli infopoint, alle aziende del territorio che vogliono omaggiare i loro clienti con oggetti dedicati all'immagine della città e della provincia;
- consolidare e aumentare il fatturato e-commerce attraverso le prenotazioni di soggiorni, la rivendita di esperienze e biglietti museali e di eventi di tutto il territorio lombardo;
- consolidare la collaborazione con le diverse aree della provincia (valli, laghi e pianura) e con le città come Brescia, Cremona e Mantova attraverso la gestione del progetto EastLombardy, con la città di Parma e Alba attraverso il circuito delle città creative Unesco per la gastronomia, con le città di Catania, Lucca, Parma e Pesaro attraverso il circuito delle città che hanno dato i natali ai più grandi compositori della lirica (Donizetti, Bellini, Rossini, Puccini, Verdi) al fine di promuovere in modo sinergico le numerose attrattive turistiche con l'obiettivo di aumentare sensibilmente il numero di visitatori e di allungarne la permanenza sul territorio;
- proseguire lo sviluppo dei sistemi statistici di monitoraggio delle presenze in tempo reale;
- rafforzare e sviluppare nuove competenze dei dipendenti.

Nel corso del triennio 2022-24, la società intende aumentare la produttività delle proprie risorse, anche attraverso un percorso di formazione continua e, eventualmente, individuare nuove risorse che si rendessero necessarie in conseguenza di nuove progettualità anche suggerite dai soci, con particolare riferimento alla gestione degli infopoint della città di Bergamo e a quello presso l'aeroporto BGY.

- con riferimento alle **“Modalità (razionalizzazione)”**:

Si richiede che la società prosegua la programmazione delle attività almeno triennale e un suo aggiornamento annuale o anche infrannuale, qualora decadano le assunzioni alla base del business plan elaborato. Tale misura è necessaria in relazione al fatto che l'attività societaria è finanziata prevalentemente dal contributo consortile dei soci e per garantire nel tempo il mantenimento dei necessari equilibri economico-finanziari della società, oltre che per evitare la necessità di interventi dei soci a copertura delle perdite di gestione e/o per operazioni di ricapitalizzazione. Si ritiene opportuno che la società prosegua le seguenti iniziative di contenimento dei costi societari:

- revisione dei contratti dei fornitori per un maggior risparmio dei costi di gestione a parità di servizio;
- efficiente gestione delle risorse e del personale.

La razionalizzazione va attuata mediante il contenimento delle spese generali, in particolare di quelle non connesse direttamente ai progetti "Visit Bergamo", e delle spese del personale: in particolare si reputa opportuno che la società continui ad avviare indagini di mercato e raccolta di preventivi per individuare il servizio a minor costo durante tutto l'anno.

Oltre a contenere sistematicamente i costi, si rinnova l'indirizzo di raccogliere contributi sul territorio, anche di natura privata, finalizzati allo sviluppo delle iniziative promozionali realizzate.

10) A2A S.p.A. – C.F. 11957540153

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	11957540153
Denominazione	A2A S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	22 ottobre 1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	si La società è quotata presso Borsa Italiana
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BRESCIA
Comune	BRESCIA
CAP	25124
Indirizzo	Via Lamarmora, 230
Sito web	<a href="http://www.a2a.eu">www.a2a.eu</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Produzione di energia elettrica (D.35.11)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 2	Riparazione e manutenzione di altre apparecchiature elettroniche (escluse quelle per le telecomunicazioni ed i computer) (C.33.13.09)
Attività 3	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)
Attività 4	Costruzione di opere di pubblica utilità per l'energia elettrica e le telecomunicazioni (F.42.22)

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	1.660
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	12
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	1.698.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	290.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	545.729.183	450.622.909	373.091.108	268.461.294	274.049.714

#### Attività di Holding

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.943.350.650	4.383.571.770	3.742.583.396
A5) Altri Ricavi e Proventi	45.421.093	105.544.657	83.044.739
C15) Proventi da partecipazioni	413.715.000	333.343.000	366.684.000
C16) Altri proventi finanziari	27.075.000	21.300.000	90.499.000
C17 bis) Utili e perdite su cambi	-1.171.000	-119.000	111.000
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	0,851%
Codice Fiscale Tramite	03000160162
Denominazione Tramite (organismo)	Bergamo Infrastrutture S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,01%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

A2A S.p.A. è società attualmente quotata in borsa; la partecipazione del Comune di Bergamo era sussistente anche alla data del 31 dicembre 2015 di cui all'articolo 26, comma 3, del T.U.S.P.

Va qui brevemente ricordata la speciale disciplina che il T.U.S.P. stabilisce per le società quotate, precisando in particolare che:

- l'articolo 2, comma 1, lettera p), definisce quali società quotate *“le società a partecipazione pubblica che emettono azioni quotate in mercati regolamentati; le società che hanno emesso, alla data del 31 dicembre 2015, strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati”*;
- l'articolo 26, comma 3, prevede che *“Le pubbliche amministrazioni possono comunque mantenere le partecipazioni in società quotate detenute al 31 dicembre 2015”*;
- l'articolo 1, comma 5, prevede che *“Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1, lettera p), nonché alle società da esse controllate”*.

Alla luce di quanto sopra, pur riportando nella presente sede i principali dati identificativi della società alla data del 31 dicembre 2020 (che risulta pertanto oggetto di ricognizione), non si è proceduto alla verifica dei criteri per l'applicazione di eventuali azioni di razionalizzazione, ai sensi dell'articolo 20 del T.U.S.P., in quanto il richiamo normativo – in particolare l'articolo 26, comma 3, dello stesso T.U.S.P. – consente il mantenimento della partecipazione sulla base del mero dettato normativo.

Partecipazioni indirette:

11) ATB SERVIZI S.p.A.– C.F. 02967830163

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02967830163
Denominazione	ATB SERVIZI S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	31 maggio 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Via Monte Gleno, 13
Sito web	<a href="http://www.atb.bergamo.it/it/gruppo-atb/gruppo/atb-servizi-spa">www.atb.bergamo.it/it/gruppo-atb/gruppo/atb-servizi-spa</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31)

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	329
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	39.932
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.840

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	189.411	2.068.430	1.410.316	2.843.617	2.625.350

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- Con riferimento al “Numero dei dipendenti”:  
n. 2 dirigenti, n. 8 quadri, n. 29 impiegati, n. 267 personale viaggiante, n. 23 operai.
- con riferimento alla “Approvazione bilancio” e “Risultato d’esercizio”:

L'impatto degli effetti economici dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 sull'andamento e sulle prospettive della società è stato oggetto di valutazioni puntuali ancora in corso e viene costantemente monitorato in relazione agli eventi che si stanno verificando. La società ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2020 con un utile di euro 189.411, grazie all'iscrizione di contributi in conto esercizio a titolo di copertura dei mancati ricavi tariffari derivanti dall'emergenza sanitaria, per complessivi euro 3.171.464 e relativi alle sole somme per le quali, alla data di redazione del bilancio si era concluso il lungo iter con la deliberazione regionale di assegnazione delle risorse alle Agenzie per il Trasporto Pubblico Locale titolari dei contratti di servizio.

Le prospettive strategiche di ATB Servizi S.p.A. nel triennio 2020-2022 sono riconducibili all'obiettivo di consolidare e migliorare le performance gestionali e di qualità nei servizi erogati della società anche in previsione delle modalità di affidamento dei servizi di trasporto nel contesto di riferimento.

Nel corso del biennio 2020-2021 le attività della società e i risultati economici e gestionali sono stati fortemente condizionati dalla crisi pandemica con riduzioni significative dei passeggeri trasportati e dei ricavi tariffari mentre negli anni precedenti la società aveva raggiunto importanti risultati in termini di passeggeri trasportati (oltre 30 milioni di passeggeri all'anno) con un trend di crescita del 10% negli ultimi 4 anni, di innovazione tecnologica (nel 2018 è stata messa in servizio a Bergamo la prima linea in Italia con autobus full electric), di risultati gestionali (l'indice di copertura dei costi da tariffe è di circa il 50%), di ampia e consolidata soddisfazione del cittadino che ne utilizza i servizi. La società ha proseguito in un'azione sistematica di miglioramento delle performance gestionali anche beneficiando del benchmarking reso possibile mediante la collegata Nuovi trasporti Lombardi (NTL); ha predisposto e rinnovato un impegnativo piano pluriennale per il rinnovo del parco autobus che prevede la progressiva introduzione di autobus elettrici, ibridi e a metano sostituendo progressivamente gli autobus a gasolio; ha avviato un piano strategico di innovazione tecnologica che prevede un innovativo sistema di bigliettazione elettronica (SBE) basato sulle contact less card ed il rinnovo degli strumenti di informazione e comunicazione con la clientela (nuova app).

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	17.646.022	24.199.231	23.129.275
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	8.921.141	8.595.619	8.263.900
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	5.147.341	1.960.083	2.162.846

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Controllo indiretto tramite ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Descrizione dell'attività</b>	La società, interamente partecipata da ATB Mobilità S.p.A., gestisce il trasporto pubblico locale (TPL) nell'area urbana di Bergamo, costituita dal Comune di Bergamo e da altri 27 comuni della cintura cittadina, sulla base di un contratto di servizio stipulato nel 2004 a seguito di aggiudicazione di una gara ad evidenza pubblica all'associazione temporanea di impresa (ATI) costituita da ATB Servizi S.p.A., SAB Autoservizi S.r.l., Autoservizi Locatelli S.r.l., Autoservizi Zani Evaristo S.r.l. e TBSO S.p.A. e prosegue tale funzione in relazione alle proroghe dei contratti in essere attivate dagli enti concedenti e sulla base di disposizioni normative regionali. Tale esercizio è previsto fino all'affidamento dei servizi che deriverà dalla attuazione delle nuove modalità di affidamento che si presume saranno attivate dall'Agenda provinciale del TPL nei prossimi anni, successivamente allo stato di emergenza connesso alla crisi pandemica.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	si Si evidenzia che all'interno del Gruppo ATB altre società svolgono attività di trasporto pubblico locale, con riferimento, tuttavia, a diversi ambiti territoriali.
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note*</b>	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella

deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente ad oggetto: “società controllate 2021: indirizzi in materia di personale”.

- con riferimento all’ **“Attività svolta dalla partecipata”**,

La società garantisce un servizio adeguato in termini di mix di qualità e tariffe compatibile con un buon grado di solidità patrimoniale e con il livello di liquidità e redditività derivanti dalla gestione caratteristica: il miglioramento del risultato finale è anche conseguente agli indirizzi in tema di razionalizzazione/riduzione dei chilometri percorsi e di contenimento/razionalizzazione delle spese di struttura.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	00959330168
Denominazione	TRASPORTI BERGAMO SUD-OVEST S.p.A. (T.B.S.O. S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	21 novembre 1981
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	OSIO SOTTO
CAP	24046
Indirizzo	Via Milano, 23
Sito web	<a href="https://tbso.portaletrasparenza.net/">https://tbso.portaletrasparenza.net/</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31)

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	23
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	27.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.560

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento a "Numero dei dipendenti":

n. 23 operai

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	225.269	298.433	250.988	137.780	92.377

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.781.867	2.103.401	2.082.606
A5) Altri Ricavi e Proventi	454.480	361.674	333.820

di cui Contributi in conto esercizio	284.330	176.902	170.013
--------------------------------------	---------	---------	---------

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	54,13%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Descrizione dell'attività</b>	Trasporti Bergamo Sud Ovest (TBSO) S.p.A. è una società di trasporto pubblico di limitata dimensione operante in un'area specifica della provincia (nello specifico, il quadrante sud-ovest della stessa). La società partecipa a tal fine con una quota residuale a Bergamo Trasporti Sud S.c.r.l., costituita obbligatoriamente in esito alla aggiudicazione dei servizi di trasporto pubblico locale (TPL) per la sottorete sud di Bergamo ed è presente con una quota residuale anche in ATB Consorzio S.r.l., titolare del contratto di servizio per l'area urbana di Bergamo.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	si Si evidenzia che all'interno del Gruppo ATB altre società svolgono attività di trasporto pubblico locale, con riferimento, tuttavia, a diversi ambiti territoriali.
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31 dicembre 2022
<b>Note</b>	*ulteriori attività svolte:  Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)  Modalità (razionalizzazione): in alternativa, cessione a titolo oneroso oppure, acquisto delle azioni degli altri soci per poi fondere TBSO S.p.A. per incorporazione in ATB Servizi S.p.A.

### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente ad oggetto: "società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

- con riferimento a "**Modalità di razionalizzazione**":

Sulla base delle indicazioni assunte negli anni precedenti nel corso del corrente anno, la società ha aggiornato la perizia (effettuata nel 2020) del valore aziendale allo scopo di valutare la fattibilità, sia sul piano strategico che economico-finanziario, in alternativa, di uno dei seguenti percorsi di razionalizzazione:

- l'acquisto delle azioni degli altri soci per poi fondere T.B.S.O. S.p.A. per incorporazione in ATB Servizi S.p.A.

oppure

- la cessione a titolo oneroso agli altri soci della quota detenuta da A.T.B. Mobilità S.p.A.

La società ha in corso verifiche con il principale socio privato di minoranza al fine di dare attuazione ad una delle alternative sopra riportate.

Considerato che TBSO S.p.A. non dispone dei requisiti dimensionali sufficienti per poter legittimamente partecipare direttamente alla gara, si dà indirizzo alla società di valutare – sulla base delle risultanze di tale perizia sul valore aziendale – la fattibilità, sia sul piano strategico che economico-finanziario, in alternativa, di uno dei percorsi di razionalizzazione sopra descritti.

- con riferimento al "**Termine previsto per la razionalizzazione**":

L'operatività della società è prevista fino al nuovo affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale del bacino di Bergamo per il quale saranno attivate nuove procedure da parte dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale Provinciale, come disposto dalle normative regionali, entro due anni dalla dichiarazione di fine dell'emergenza connessa alla crisi pandemica. Le operazioni di acquisizione o, in alternativa, di cessione delle altre quote della società sono ipotizzabili per il prossimo anno. Il termine previsto è quindi meramente indicativo in quanto è legato agli sviluppi della situazione sanitaria e allo stato di avanzamento della procedura di evidenza pubblica.

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02802700167
Denominazione	TRAMVIE ELETTRICHE BERGAMASCHE S.p.A. (T.E.B. S.p.A.)
Data di costituzione della partecipata	20 luglio 2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	RANICA
CAP	24020
Indirizzo	Via Tezze, SN
Sito web	<a href="http://www.teb.bergamo.it">www.teb.bergamo.it</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	46
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	74.686
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	20.020

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-373.474	-204.409	89.206	211.629	-290.499

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento al **“Numero dei dipendenti”**:  
n.2 quadri, n.6 impiegati, n. 38 operai.
- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d’esercizio”**:

La società ha chiuso l’esercizio 2020 in perdita a causa della contrazione dei ricavi tariffari (-37,86%, da euro 1.673.037 nel 2019 a euro 1.039.583 nel 2020), dovuta alla crisi pandemica e sociale e dell’accantonamento stanziato nell’esercizio al fondo oneri manutenzioni periodiche in relazione agli interventi previsti sugli impianti di linea e di armamento e per la revisione degli impianti frenanti delle vetture tramviarie (euro 1.192.439 nel 2020, euro 1.745.766 nel 2019). Inoltre, la società ha registrato esigui ricavi da rimborso danni, sinistri e altri riaddebiti (-95,77%, da euro 779.046 nel 2019 a euro 32.992 nel 2020).

Parte della riduzione dei ricavi è stata compensata dai contributi stanziati dal Governo nel corso dell'esercizio e iscritti a bilancio per euro 269.121.

La società, ricorrendo i presupposti per l'applicazione dell'articolo 2446 del codice civile (perdita totale superiore a un terzo del capitale sociale, ma che non porta il capitale sociale ad un importo inferiore al limite legale di euro 120.000) si è avvalsa della sospensione di 5 anni per deliberare in relazione alla copertura di tali perdite, come da ultimo disposto dall' articolo 1, comma 266, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio 2021).

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.070.623	1.823.069	1.701.670
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.154.702	8.962.518	8.723.504
di cui Contributi in conto esercizio	5.154.748	4.877.504	4.993.476

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	55%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società controllata da una quotata	No

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione infrastrutture per il trasporto e servizi di trasporto pubblico locale.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2022

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Note	<p>*Ulteriori attività svolte:</p> <p>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)</p> <p>Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)</p>

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente ad oggetto: "società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**":

La società, a totale partecipazione pubblica, ha realizzato ed è proprietaria dell'infrastruttura pubblica denominata linea tramviaria T1 da Bergamo ad Albino, nota anche come Tram delle Valli. La società, fin dal momento della messa in funzione, è affidataria del servizio di gestione della suddetta tratta tramviaria, in ragione della propria compagine interamente pubblica e delle specifiche previsioni di legge regionale che disciplinano l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale (TPL) sul territorio lombardo. Tale esercizio diretto è previsto fino all'affidamento del complesso dei servizi di trasporto pubblico locale (TPL) del bacino di Bergamo per il quale è prevista l'effettuazione di una gara. Posto che la normativa vigente, a seguito di recenti modifiche, non prevede obbligatoriamente la separazione fra soggetto gestore dell'infrastruttura e soggetti affidatari dei servizi di trasporto, la società sta valutando le condizioni per eventualmente partecipare alla gara in alleanza con l'altra società del Gruppo ATB che gestisce servizi trasporto pubblico locale (TPL) su gomma (ATB Servizi S.p.A.). Nel nuovo scenario (post gara unica) TEB S.p.A. rafforzerà comunque il proprio profilo di missione quale soggetto dedicato alla progettazione e gestione delle infrastrutture tramviarie e, nel caso non partecipasse alla gara, sul piano economico gestionale beneficerà in prospettiva dei canoni che il futuro affidatario del servizio sarà obbligato a versare alla società per l'utilizzo delle infrastrutture e del materiale rotabile.

La società, in accordo con i soci, ha predisposto lo studio di fattibilità tecnico-economico della seconda Linea tramviaria T2 della Valle Brembana, da Bergamo a Villa d'Almè. Il progetto prevede una linea di 11,5 chilometri di cui il primo tratto in comune con la Linea T1 già in funzione ormai da un decennio. L'importo stimato dell'opera è di oltre 170 milioni di euro, di cui 125 a carico del Ministero delle Infrastrutture e delle Mobilità Sostenibili (a loro volta 50 milioni sono stati ricompresi tra quelle di pertinenza del PNRR), 40 a carico di Regione Lombardia e 13,5 a carico degli enti locali interessati dal tracciato, compresa la Provincia di Bergamo. Nel corso del 2021 sono stati sottoscritti tutte le convenzioni e gli accordi operativi tra gli enti interessati.

Lo scorso 3 dicembre, è stata firmata la convenzione tra la società e il Consorzio del Bacino Imbrifero Montano del Lago di Como e Fiumi Brembo e Serio per la realizzazione dello studio di fattibilità dell'estensione del progetto della Linea tramviaria T2 Bergamo-Villa d'Almè fino a San Giovanni Bianco e di un nuovo collegamento da Villa d'Almè fino a Ponte San Pietro, con finanziamento a carico del suddetto Consorzio.

- con riferimento alle “**Modalità (razionalizzazione)**”:

- Monitoraggio e aggiornamento annuale del P.E.F. previsionale della società alla luce delle nuove condizioni che saranno definite nel futuro bando di gara per la gestione del servizio trasporto pubblico locale (TPL). In sede di monitoraggio si procederà alla verifica circa l'attuazione degli interventi di contenimento delle spese e di massimizzazione dei ricavi, previsti dal P.E.F. e di loro aggiornamento rispetto agli investimenti in corso e futuri. L'impatto degli effetti economici dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 sull'andamento e sulle prospettive della società è stato oggetto di valutazioni puntuali ancora in corso e viene costantemente monitorato in relazione agli eventi che si stanno verificando. La Società ha redatto un piano economico e finanziario per gli esercizi 2021 e 2022, sulla base di assunzioni che prevedono una graduale e significativo recupero dei ricavi delle vendite di documenti di viaggio nel corso del secondo semestre del corrente esercizio, fino alla misura dell'80 per cento dei valori riferiti all'esercizio 2019 e fino alla misura del 95 per cento nell'esercizio 2022, e contributi stabili, così come anche avvenuti per l'esercizio 2020 da parte di enti locali. Sono stati inoltre previsti, per l'esercizio 2022, contributi in conto esercizio per euro 180 mila a copertura degli oneri di personale che saranno sostenuti dalla Società per l'attivazione delle procedure di gara per l'affidamento della progettazione della nuova linea tramviaria Bergamo-Villa d'Almè. Sulla base di tale piano si ritiene raggiungibile un ritorno all'equilibrio economico e finanziario già dal corrente esercizio 2021 e un risultato di esercizio positivo per il 2022. Gli amministratori ritengono quindi che, tenuto conto anche delle disponibilità di cassa attuali la società potrà far fronte ai propri impegni finanziari fino a tutto il 2022. In merito si evidenzia che la società ha in essere aperture di credito per fido di cassa per complessivi 3,25 milioni che nelle ipotesi di piano non vengono utilizzate. Gli amministratori, a tale proposito ritengono di essere in grado, con ragionevole certezza, di estendere la scadenza dell'attuale linea di credito.
- Razionalizzazione dell'attività sociale mediante contenimento dei costi, sulla base di misure concordate con i soci e inserite nel ciclo di programmazione e controllo aziendale.
- Sviluppo delle integrazioni organizzative e delle sinergie fra ATB Mobilità S.p.A. e TEB S.p.A., e più in generale fra le società del Gruppo ATB, unitamente ad azioni di riduzione dei costi in TEB S.p.A., che dovranno consentire una contrazione dei costi prospettici per le attività e funzioni che verranno progressivamente semplificate e/o unificate. Tale contrazione dei costi operativi prospetta ricadute su entrambe le società: minori costi diretti per TEB S.p.A. e miglioramento del risultato netto di ATB Mobilità S.p.A. per la riduzione delle perdite di esercizio di TEB (per la quota societaria posseduta).

- con riferimento al “**Termine previsto per la razionalizzazione**”:

31 dicembre 2022: Annualmente, in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio, si procederà al monitoraggio e aggiornamento del P.E.F.

14) BERGAMO PARCHEGGI S.p.A.– C.F. 03273900963

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03273900963
Denominazione	BERGAMO PARCHEGGI S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	7 settembre 2001
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	MILANO
CAP	20122
Indirizzo	Via Calderon de la Barca, 2

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Gestione di parcheggi e autorimesse (H.52.21.5)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	63.136	214.479	188.910	236.937	205.064

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento al "Numero dei dipendenti":

Per la società ricorrono le condizioni richiamate dall'articolo 20, comma 2, lettera b), per l'assenza di dipendenti in servizio, ma l'organo amministrativo non percepisce compensi. Bergamo Parcheggio S.p.A. si avvale del personale tecnico e amministrativo delle società di riferimento (Parcheggi Italia S.p.A. e ATB Mobilità S.p.A.). Con la messa in servizio del parcheggio di via Fara si adotteranno, in coerenza con gli obiettivi gestionali e in accordo con il socio privato, le misure gestionali necessarie tra cui la selezione di personale dedicato sia tecnico che amministrativo per l'efficiente funzionamento dell'infrastruttura cittadina. Tali scelte saranno comunque oggetto di valutazione da parte del socio ATB Mobilità S.p.A.

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO		2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	283.866	510.706	486.352
A5) Altri Ricavi e Proventi	16.115	16.630	19.872
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	32%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Attività svolta dalla Partecipata*</b>	Realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2 lett. c)
<b>Descrizione dell'attività</b>	<p>Bergamo Parcheggi S.p.A., ha come missione la progettazione, realizzazione e costruzione di un parcheggio in struttura in un'area della parte storica della città. E' stata costituita come società di progetto per un intervento di project financing finalizzato alla realizzazione e gestione del parcheggio.</p> <p>ATB Mobilità S.p.A. partecipa con una quota minoritaria in ragione di due motivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le potenziali sinergie nella gestione complessiva della sosta nella città (ATB Mobilità S.p.A. gestisce la sosta in superficie in tutta la città);</li> <li>- l'adozione progressiva di politiche di mobilità specifiche per Città Alta che consentano una migliore regolazione del traffico privato, lo sviluppo del trasporto pubblico e della mobilità sostenibile, l'implementazione dell'infomobilità.</li> </ul>
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	68%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	I lavori di realizzazione di un parcheggio in struttura in un'area della parte storica della città sono attualmente in corso con una previsione di ultimazione entro il 2023. Il mantenimento o la dismissione della partecipazione saranno oggetto di verifica una volta terminata la costruzione del parcheggio e la sua messa in servizio.

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Note</b>	*ulteriori attività svolte: Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento all' **“Attività svolta dalla partecipata”**:

Le prospettive strategiche della società per il prossimo triennio sono rigorosamente finalizzate al completamento del parcheggio in struttura in Città Alta, per la funzione strategica che tale infrastruttura riveste per l'accessibilità e la mobilità dell'antico borgo storico. In relazione all'evoluzione delle fasi di realizzazione (e gestione) saranno valutate le condizioni di mantenimento o dismissione della partecipazione.

15) NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l.– C.F. 06356450962

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	06356450962
Denominazione	NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	16 ottobre 2008
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	MILANO
Comune	MILANO
CAP	20121
Indirizzo	Via Montenapoleone, 9
Sito web	<a href="https://atbbergamo.portaletrasparenza.net/dettagli/enticontrrollati/4/nuova-trasporti-lombardi-s-r-l.html">https://atbbergamo.portaletrasparenza.net/dettagli/enticontrrollati/4/nuova-trasporti-lombardi-s-r-l.html</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Attività di direzione aziendale (M.70.1)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	4.044

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-14.410	-18.403	109.113	469.156	-17.966

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente ad oggetto: "società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

- con riferimento al "Numero dei dipendenti":

Per la società ricorrono le condizioni richiamate dall'articolo 20, comma 2, lettera b), per l'assenza di dipendenti in servizio, ma l'organo amministrativo non percepisce compensi. I soci di NTL S.r.l. (ATB Mobilità S.p.A. e Brescia Mobilità S.p.A.) stanno valutando la possibilità di collocare in NTL S.r.l. funzioni e risorse umane per attività di supporto orientate alla ricerca e sviluppo, in particolare, per quanto riguarda le innovazioni tecnologiche nel campo dei servizi di trasporto pubblico locale (pianificazione delle reti e dei servizi, sistemi di

bigliettazione elettronici, digitalizzazione dei processi manutentivi, digitalizzazione delle modalità di interazione con gli utilizzatori dei servizi , sviluppo di nuove app). Questi interventi determineranno un incremento di costi, ma anche di corrispondenti ricavi.

- Con riferimento al “**Risultato di esercizio**”:

La perdita è riconducibile al fatto che la partecipata APAM Esercizio S.p.A. non ha distribuito dividendi nell’anno di riferimento.

#### Attività di Holding

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	0	0	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	0	0	215.680
C16) Altri proventi finanziari	0	0	0
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02485010165
Denominazione Tramite (organismo)	ATB AGENZIA DELLA MOBILITA' S.p.A. (ATB MOBILITA' S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	50%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo congiunto - influenza dominante

**Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione**

Controllo esercitato tramite ATB Mobilità S.p.A. e congiunto con Brescia Mobilità S.p.A., a sua volta controllata dal Comune di Brescia

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società è stata costituita da ATB Mobilità S.p.A. e da altre aziende lombarde di trasporto pubblico locale per partecipare nel 2008 alla gara per l'acquisizione del 45% di APAM Esercizio S.p.A., società che è affidataria di contratti di servizio, a seguito delle gare indette nel territorio mantovano dagli enti competenti. Oggi la sua composizione societaria è formata pariteticamente al 50% da ATB Mobilità S.p.A. e Brescia Mobilità S.p.A.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	sì Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note*</b>	* Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

#### **Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente ad oggetto: "società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

- con riferimento all' "**Attività svolta dalla partecipata**":

Le prospettive strategiche di NTL S.r.l. nel triennio 2020-2023 sono condizionate dagli obblighi derivanti dalla procedura di acquisizione, a seguito di gara, della quota del 45% della società APAM Esercizio S.p.A. operante nel bacino del trasporto pubblico locale di Mantova. Tali obblighi sono oggetto di patti parasociali con il socio di maggioranza (APAM S.p.A.) della società operativa APAM Esercizio S.p.A. Tenuto conto di questa condizione, le prospettive di NTL S.r.l. sono orientate a valorizzare la funzione di coordinamento e *benchmarking* fra le aziende di trasporto pubblico locale (TPL) di importanti territori della Regione (Bergamo, Brescia, Mantova) anche al fine di favorire processi di integrazione e cooperazione. In questa prospettiva i soci di NTL S.r.l. stanno valutando la possibilità di collocare nella società funzioni e risorse umane per attività di supporto orientate alla ricerca e sviluppo, in particolare, per quanto riguarda le innovazioni tecnologiche nel campo dei servizi di trasporto pubblico locale (pianificazione delle reti e dei servizi, sistemi di bigliettazione elettronica, digitalizzazione dei processi manutentivi, digitalizzazione delle modalità di interazione con gli utilizzatori dei servizi, sviluppo di nuove app).

16) APAM ESERCIZIO S.p.A.– C.F. 02004750200

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	02004750200
Denominazione	APAM ESERCIZIO S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	10 giugno 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	MANTOVA
Comune	MANTOVA
CAP	46100
Indirizzo	Via dei Toscani, 3/C
Sito web	www.apam.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Altre attività di trasporti terrestri di passeggeri NCA (H.49.39.09)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	405
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	138.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	28.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-549.257	162.860	431.555	1.009.029	1.287.852

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento alla “Approvazione bilancio” e “Risultato d’esercizio”:

La perdita dell’esercizio 2020 è stata coperta mediante utilizzo, per pari importo, della riserva straordinaria.

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.892.151	25.632.451	25.654.158
A5) Altri Ricavi e Proventi	6.383.552	4.521.769	4.471.851

di cui Contributi in conto esercizio	4.889.580	2.899.474	2.911.254
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	06356450962
Denominazione Tramite (organismo)	NUOVI TRASPORTI LOMBARDI S.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	45%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Descrizione dell'attività</b>	APAM Esercizio S.p.A. è società di trasporto pubblico locale, partecipata al 45% da NTL S.r.l. a seguito dell'acquisizione della quota di minoranza (45%) sulla base della gara promossa dall'ente proprietario nel 2008. La società è titolare di contratti di servizio, affidati a seguito di gare, per la gestione dei servizi urbani ed interurbani del territorio di Mantova. L'assemblea dell'Agenzia del trasporto pubblico locale (TPL) di Cremona e Mantova del 24 marzo 2020 ha approvato (atto n. 1/2020) la proroga fino al 31 marzo 2024 dell'affidamento ad APAM Esercizio S.p.A. dei servizi interurbani della provincia di Mantova e l'assemblea del 28 maggio 2020 ha approvato (atto n. 2/2020) la proroga tecnica dei servizi di trasporto pubblico locale (TPL) urbani affidati alla società.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	si Si evidenzia che all'interno del Gruppo ATB altre società svolgono attività di trasporto pubblico locale, con riferimento, tuttavia, a diversi ambiti territoriali.
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	*ulteriori attività svolte  Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

17) ATB CONSORZIO S.C.r.l.– C.F. 03197550167

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03197550167
Denominazione	ATB CONSORZIO S.C.r.l.
Data di costituzione della partecipata	15/02/2005
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24125
Indirizzo	Via Monte Gleno, 13

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale (M.70.22.09)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	15.496

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	0	0	0	0	0

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento al "Numero dei dipendenti":

Per la società ricorrono le condizioni richiamate dall'articolo 20, comma 2, lettera b), del T.U.S.P. per l'assenza di dipendenti in servizio, ma l'organo amministrativo non percepisce compensi.

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.475.898	13.236.109	12.507.624
A5) Altri Ricavi e Proventi	168.981	174.410	148.213

di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
--------------------------------------	---	---	---

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02967830163 e 00959330168
Denominazione Tramite (organismo)	ATB SERVIZI S.p.A. e TRASPORTI BERGAMO SUD-OVEST S.p.A. (T.B.S.O. S.p.A.)
Quota detenuta dalla Tramite nella società	83,13% e 3,42%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Descrizione dell'attività</b>	<p>ATB Consorzio è la società consortile costituita nel 2004 obbligatoriamente in esito alla aggiudicazione dei servizi di trasporto pubblico locale (all'associazione temporanea di impresa tra le società: ATB Servizi S.p.A., SAB Autoservizi S.r.l., Autoservizi Locatelli S.r.l., Autoservizi Zani Evaristo S.r.l. e TBSO S.p.A.) e gestisce il contratto di servizio di trasporto pubblico nell'area urbana del Comune di Bergamo e di n. 27 comuni limitrofi.</p> <p>Il consorzio è titolare del contratto di servizio stipulato, nel 2005 con gli enti concedenti e prosegue tale funzione in relazione alle proroghe dei contratti in essere attivate dagli enti concedenti o sulla base di disposizioni normative regionali.</p> <p>Ha funzioni di ripartizione delle percorrenze e dei finanziamenti per gli investimenti fra i soci e di coordinamento e integrazione nella gestione dei servizi.</p>
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	<p>si</p> <p>Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 Reg. C.C. del 13 luglio 2021 l'amministrazione ha fornito specifici indirizzi in materia di personale per l'anno 2021 alle proprie società controllate.</p>
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	liquidazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Note</b>	<p>*ulteriori attività svolte</p> <p>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)</p>

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

Si rinnovano per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale già formulati nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 13 luglio 2021 avente ad oggetto: "società controllate 2021: indirizzi in materia di personale".

- con riferimento al "**Termine previsto per la razionalizzazione**":

L'operatività della società è prevista fino all'affidamento del complesso dei servizi di trasporto pubblico locale del bacino di Bergamo per il quale è previsto l'avvio di nuove procedure di affidamento da parte dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale Provinciale. L'avvio delle nuove procedure è previsto, da recente modifica della normativa nazionale e regionale di settore, entro i due anni successivi alla dichiarazione di conclusione della fase dell'emergenza sanitaria da COVID-19. A seguito del nuovo affidamento, con l'assegnazione del servizio ai soggetti aggiudicatari, si procederà alla liquidazione della società.

18) BERGAMO TRASPORTI SUD S.C.A R.L.– C.F. 03221650165

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03221650165
Denominazione	BERGAMO TRASPORTI SUD S.C.A R.L.
Data di costituzione della partecipata	2005
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24122
Indirizzo	Piazza Guglielmo Marconi, 4
Sito web	<a href="http://www.bergamotrasporti.it">www.bergamotrasporti.it</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane (H.49.31)

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	0	0	0	0	0

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Nel presente riquadro:

- con riferimento al "Numero dei dipendenti":

Per la società ricorrono le condizioni richiamate dall'articolo 20, comma 2, lettera b), del T.U.S.P. per l'assenza di dipendenti in servizio, ma l'organo amministrativo non percepisce compensi.

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.722.409	7.154.490	7.102.659

<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.098.846	389.582	433.742
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	00959330168
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	TRASPORTI BERGAMO SUD-OVEST S.p.A. (T.B.S.O. S.p.A.)
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	7,73%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento</b>	Sì
<b>Società controllata da una quotata</b>	No

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Sì
<b>Attività svolta dalla Partecipata*</b>	produzione di servizi economici di interesse generale a rete - affidato con procedura ad evidenza pubblica - anche fuori ambito territoriale di riferimento (art.4, c. 9bis)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Descrizione dell'attività</b>	Bergamo Trasporti Sud S.c.a.r.l. gestisce il servizio di trasporto pubblico (TPL) nell'area sud del territorio provinciale di Bergamo. Il consorzio è funzionale alla ripartizione delle percorrenze e dei finanziamenti per gli investimenti fra i soci e al coordinamento e integrazione nella gestione dei servizi.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	si Si evidenzia che all'interno del Gruppo ATB altre società svolgono attività di trasporto pubblico locale, con riferimento, tuttavia, a diversi ambiti territoriali.
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	liquidazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31 dicembre 2024
<b>Note*</b>	*ulteriori attività svolte Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (art. 4, co. 1)

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento al **“Termine previsto per la razionalizzazione”**:

L'operatività della società è prevista fino al nuovo affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale del bacino di Bergamo per il quale saranno attivate nuove procedure da parte dell'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale Provinciale, come disposto dalle normative regionali, entro due anni dalla dichiarazione di fine dell'emergenza connessa alla crisi pandemica. A seguito delle nuove procedure di affidamento si procederà alla liquidazione di Bergamo Trasporti Sud S.c.r.l.

19) INGEGNERIE TOSCANE S.r.l.– C.F. 06111950488

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	06111950488
Denominazione	INGEGNERIE TOSCANE S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	16 dicembre 2010
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	FIRENZE
Comune	FIRENZE
CAP	50136
Indirizzo	Via de Sanctis, 49
Sito web	<a href="https://www.ingegnerietoscane.net/">https://www.ingegnerietoscane.net/</a>

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Servizi di progettazione di ingegneria integrata (M.71.12.2)

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	193,58
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	163.887
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	44.190

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	7.205.417	7.159.042	4.735.972	4.681.311	4.120.357

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.653.018	31.715.416	29.720.866
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.116.863	1.005.695	1.112.342
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	03299640163
Denominazione Tramite (organismo)	Uniacque S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto attività di supporto tecnico nel settore idrico ambientale
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	recesso dalla società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	31 dicembre 2022

20) AQUALIS S.p.A. – C.F. 00226790160

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00226790160
Denominazione	AQUALIS S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	5 settembre 1994
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società non è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

L'intera partecipazione è stata acquisita da Uniacque S.p.A. il 13 dicembre 2019 in ragione del progetto di aggregazione in corso nell'ambito delle attività relative al servizio idrico integrato (articolo 20, comma 2, lettera g), del T.U.S.P.).

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	GHISALBA
CAP	240590
Indirizzo	Via Malpaga, 22

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	5.524
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.480

**Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione**

- con riferimento al “Numero dei componenti dell’organo di amministrazione”:

In data 29 maggio 2020 il consiglio di amministrazione è stato sostituito da un Amministratore Unico, rappresentante del socio unico Uniacque S.p.A., al quale non è stato attribuito alcun compenso. Pertanto, nel bilancio dell’esercizio 2020 è contabilizzato il rateo di compenso spettante al Consiglio di Amministrazione sino a tutto il mese di aprile 2020, pari ad un complessivo di euro 5.524.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

Risultato d'esercizio	-221.999	192.306	377.960	251.490	-20.472.528
-----------------------	----------	---------	---------	---------	-------------

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	91.059	419.577	717.446
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	03299640163
Denominazione Tramite (organismo)	Uniacque S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	No
Società controllata da una quotata	No

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Data della delibera di fusione	25 novembre 2021
Data di effetto della fusione	1° gennaio 2021

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
<b>Codice fiscale della nuova società/società incorporante</b>	03299640163
<b>Denominazione della nuova società/società incorporante</b>	UNIACQUE S.p.A.
<b>Quota di partecipazione acquisita nella nuova società/società incorporante</b>	100%
<b>Ottenimento di un introito finanziario</b>	no



Piazza Matteotti 27 - 24122 Bergamo  
TEL. 035/399.216 - 419 - FAX. 035/399.004  
N. 0077-21 / 0010-21 PROP. DEL.

## RELAZIONE TECNICA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

In merito alla proposta di deliberazione avente per oggetto: *Razionalizzazione anno 2021 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.*

con impronta digitale come riportato in calce e trattata da:

**CORRADO VISCARDI**

**DIREZIONE BILANCIO SOCIETA' PARTECIPATE E COMMERCIO**

**SERVIZIO SOCIETA' PARTECIPATE**

SI DICHIARA CHE

ai sensi dell'art. 49 comma 1 della D.Lgs. n. 267/2000 la proposta di cui sopra risponde ai requisiti tecnici, funzionali e procedurali per cui si esprime parere favorevole.

Addi: 09/12/2021



Piazza Matteotti 27 - 24122 Bergamo  
TEL. 035/399.216 - 419 - FAX. 035/399.004  
N. 0077-21 / 0010-21 PROP. DELIBERAZIONE

**DIREZIONE BILANCIO**

In merito alla proposta di deliberazione avente per oggetto: *Razionalizzazione anno 2021 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.*

con impronta digitale come riportato in calce e trattata da:

**CORRADO VISCARDI**

**DIREZIONE BILANCIO SOCIETA' PARTECIPATE E COMMERCIO**

**SERVIZIO SOCIETA' PARTECIPATE**

Vista la proposta di deliberazione presentata dall' Assessore GIORGIO GORI tramite Direzione Bilancio Societa' Partecipate E Commercio, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, si esprime parere favorevole sotto l'aspetto contabile.

Addì, 09/12/2021

IL DIRETTORE DI RAGIONERIA  
Corrado Viscardi



Piazza Matteotti 27 - 24122 Bergamo  
TEL. 035/399.216 - 419 - FAX. 035/399.004  
N. 0077-21 / 0010-21 PROP. DELIBERAZIONE

### RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE

In merito alla proposta di deliberazione avente per oggetto: *Razionalizzazione anno 2021 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.*

con impronta digitale come riportato in calce, trattata da:

**CORRADO VISCARDI**

**DIREZIONE BILANCIO SOCIETA' PARTECIPATE E COMMERCIO**

**SERVIZIO SOCIETA' PARTECIPATE**

### L'UFFICIO SEGRETERIA

Vista ed esaminata la proposta con la relativa documentazione, nonché i pareri espressi, non si formulano rilievi ai fini della regolarità della pratica.

Con parere di legittimità ai sensi art. 27 c. 2 dello Statuto Comunale

Addì, 09/12/2021

IL SEGRETARIO GENERALE  
Dott. Pietro San Martino



## **PARERE DEI REVISORI DEI CONTI**

Oggetto: **PARERE IN MERITO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE AVENTE AD OGGETTO: "RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2021 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE, AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D. Lgs. 19 AGOSTO 2016 n. 175 e s.m.i."**

I sottoscritti Dott. Alberto Carrara, Dott. Elvio Bonalumi, Dott. Mario Antonio Guallini, revisori dei Conti del Comune di Bergamo;

ricevuta la documentazione inerente il piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche del Comune di Bergamo, per esprimere il parere di competenza (ex art. 239, comma 1, lettera b) punto 3 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267).

VISTO l'art. 20, comma 1, del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 il quale dispone che: "[ ... ] le amministrazioni pubbliche effettuano, annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. [ ... ]" e

VISTO il comma 3 del medesimo articolo, che dispone che tale provvedimento sia adottato entro il 31 dicembre di ogni anno e trasmesso con le modalità di cui all'art. 17 del D.L. n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e reso disponibile alla struttura di cui all'art. 15 e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4 e

VISTO altresì il comma 4 del medesimo articolo, che dispone che entro il 31 dicembre dell'anno successivo, le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'art. 15 e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5, comma 4.

VISTO l'art. 239, comma 1, lettera b) punto 3 del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 il quale dispone che l'Organo di revisione esprima un parere sulle: "[ ... ] 3. modalità di gestione dei servizi e proposte di costituzione o di partecipazione ad organismi esterni [ ... ]".

VISTO il D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175.

VISTO il Regolamento di contabilità;



Vista la proposta di deliberazione citata in oggetto da sottoporre al Consiglio Comunale per l'approvazione;

Visto il parere tecnico favorevole espresso dal Dirigente della Direzione Bilancio, Società Partecipate e Commercio e il parere contabile favorevole espresso dal medesimo Dirigente;

Tutto ciò premesso

Il Collegio esprime parere favorevole sulla proposta di deliberazione citata in oggetto da sottoporre all'approvazione del Consiglio Comunale nella prossima seduta.

Richiede una informativa infrannuale in merito all'evoluzione del piano di razionalizzazione

Letto confermato e sottoscritto.

Bergamo, 14 dicembre 2021.

**IL PRESIDENTE**            Dott. Alberto Carrara

**IL COMPONENTE**        Dott. Elvio Bonalumi

**IL COMPONENTE**        Dott. Mario Antonio Gullini



**Direzione Affari generali e staff del Sindaco**

Servizio Affari istituzionali, di supporto al Segretario Generale  
e servizi ausiliari

**PRIMA COMMISSIONE CONSILIARE PERMANENTE**

Piazza Matteotti, 27 – 24122 Bergamo

Tel. 035 399 451 - 239 - 2049

e-mail: [consigliocomunale@comune.bg.it](mailto:consigliocomunale@comune.bg.it)

Bergamo, 15 dicembre 2021

All'On.le Giunta comunale

SEDE

**OGGETTO: Trasmissione pareri 1^ CCP del 14 dicembre 2021**

Nella seduta del giorno 14 dicembre 2021 la 1^ Commissione consiliare permanente ha esaminato i seguenti provvedimenti:

1. Approvazione del Regolamento comunale per l'assegnazione e il monitoraggio dei beni confiscati alla criminalità organizzata.  
(Sono presenti i consiglieri: Conti, Zaccarelli, Riccardi, Serra, Paganoni, Rovetta, Nosari, Tremaglia, Ceci, Coter).  
La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole all'unanimità dei votanti**.  
**Astenuti:** Rovetta, Nosari, Tremaglia, Ceci
2. Modifica del Regolamento 'Utilizzo temporaneo di spazi di proprietà comunale'  
(Sono presenti i consiglieri: Conti, Zaccarelli, Riccardi, Serra, Paganoni, Cremaschi, Facoetti, Rovetta, Nosari, Tremaglia, Ceci, Coter).  
La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole all'unanimità dei votanti**.  
**Astenuti:** Facoetti, Rovetta, Nosari, Tremaglia, Ceci, Coter.
3. Razionalizzazione anno 2021 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.  
(Sono presenti i consiglieri: Conti, Zaccarelli, Riccardi, Serra, Paganoni, Cremaschi, Facoetti, Rovetta, Nosari, Tremaglia, Ceci).  
La Commissione consiliare ha espresso **parere favorevole all'unanimità dei votanti**.  
**Astenuti:** Facoetti, Rovetta, Nosari, Tremaglia, Ceci.

Distinti saluti

LA SEGRETARIA DELLA 1^ CCP  
Emilia Pozzi

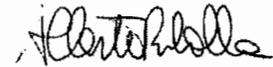
EMEND. 1 A DEL. 173 ODG

EMENDAMENTI ALLA DELIBERA "RAZIONALIZZAZIONE ANNO 2021 DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE"

- 1) Modificare l'allegato B, al punto "Modalità (razionalizzazione)" sostituendo "cessione della partecipazione a titolo oneroso" con "mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società".

Alberto Ribolla (Lega)

RESPINTO



N. E 0410588 P. G.  
II. 3 / 70010-21  
21. 12. 2021

PARERE EMEND. 1 A DEL. 173 ODG



COMUNE DI BERGAMO

PARERI ARTICOLO 49 D. LGS. 267/00

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. Lgs 267/00, in ordine alla regolarità tecnica, **si esprime parere contrario** per le seguenti motivazioni:

Si premette che si ritiene che l'emendamento presentato sia relativo a Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l.

In tale senso si esprime parere contrario in quanto il mantenimento, da parte del Comune di Bergamo, della propria partecipazione in Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. è da ritenersi incompatibile con il mancato svolgimento, da parte della stessa Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l., di attività riconducibili a quelle tassativamente previste dall'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016 (T.U.S.P.). La società risulta infatti svolgere esclusivamente servizi funebri connotati dal carattere della commerciabilità e in ambito concorrenziale.

Va altresì ricordato che, nel corso del 2018, la Corte dei conti, Sezione regionale di controllo per la Lombardia, con la deliberazione 310/2018/VSG dell'8 novembre 2018, aveva espresso puntuali osservazioni e valutazioni in relazione alla motivazione, addotta in sede consiliare di revisione straordinaria delle partecipazioni ex articolo 24 del D.Lgs. 175/2016, in ordine al mantenimento della partecipazione societaria in Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. quale *"unico strumento in grado di perseguire lo scopo sociale indicato dal comune, non essendosi dato conto della valutazione delle altre alternative, altresì attuabili, come, ad esempio, il riconoscimento di appositi sussidi/contributi ai soggetti con minore reddito"*.

Anche alla luce dei suddetti rilievi, pertanto, non appare, sotto il profilo tecnico, ammissibile il mantenimento della partecipazione.

Bergamo, 20 dicembre 2021

IL RESPONSABILE DELLA DIREZIONE  
BILANCIO, SOCIETÀ' PARTECIPATE E COMMERCIO  
Dottor Corrado Viscardi \*

---

Ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. Lgs. 267/00, in ordine alla regolarità contabile, **si esprime parere:**

favorevole

Bergamo, 20 dicembre 2021

IL RESPONSABILE DELLA DIREZIONE  
BILANCIO, SOCIETÀ' PARTECIPATE E COMMERCIO  
Dottor Corrado Viscardi \*

PARERE EMEND. 1 A DEL. 173 ODG

\*

---

Ai sensi dell'art. 27, comma 2 dello Statuto comunale, **si esprime sotto il profilo di legittimità parere contrario** per le seguenti motivazioni:

---

Si rimanda alle valutazioni contenute nel parere tecnico, riconducibili alla contrarietà dell'emendamento all'articolo 4 del T.U.S.P.

---

---

Bergamo, 20 dicembre 2021

IL SEGRETARIO GENERALE  
Dott. Pietro San Martino\*

\* Il presente documento informatico è stato firmato digitalmente ed è conservato nel sistema di gestione documentale, in conformità alle disposizioni del codice dell'amministrazione digitale, approvato con decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82.

COLLEGATO 1 A ODF 173) P 1) 4

APPROVATO

COMUNE DI BERGAMO  
CONSIGLIO COMUNALE

**Odg collegato alla delibera 173: Razionalizzazione anno 2021 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.**

I sottoscritti Consiglieri comunali

N. E0410564 P.G.  
II.3/F0002-21  
21.12.2021

**premess**

- a) che la società Bergamo Onoranze Funebri Srl (di seguito BOF) è interamente posseduta dal Comune di Bergamo;
- b) che BOF è stata costituita nel 2006 in attuazione dell'obbligo normativo imposto da legge regionale di separare la gestione dei cimiteri da quella dei trasporti funebri. La legge regionale 18 novembre 2003, n. 22 e il relativo regolamento di attuazione hanno abolito la privativa comunale del servizio di trasporti funebri, liberalizzando il settore con il ricorso al libero mercato: i servizi di trasporto funebre possono essere erogati dai soggetti autorizzati secondo le procedure stabilite nella medesima legge regionale in regime di concorrenza;
- c) che l'attività di BOF consiste nella "produzione di servizi funebri di buona qualità a fronte di tariffe accessibili ai cittadini" (così la delibera di giunta comunale n. 281 del 25 giugno 2015 e la delibera di consiglio comunale n. 11 del 15 febbraio 2016);
- d) che il 15 febbraio 2016 il Consiglio comunale di Bergamo aveva votato a maggioranza una delibera di indirizzo al fine di evitare la cessione delle quote di BOF;
- e) che l'Ordine del Giorno collegato alla delibera di Razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche 2018 ha chiesto di salvaguardare le aziende pubbliche come la BOF che svolgono un servizio sociale, supportando le amministrazioni Comunali nel fornire servizi essenziali; di non procedere alla vendita della società qualora venissero apportate modifiche alle norme di riferimento; di supportare la BOF perché possa continuare ad operare come previsto nel piano aziendale;
- f) che il contenuto del citato Odg è stato riproposto nel 2020;
- g) che, come si evince dalla delibera, "la società Anche nel corso del 2021 BOF S.r.l. ha continuato ad operare senza soluzione di continuità con l'obiettivo di mantenere la situazione economica in equilibrio",

**considerato che**

- h) come è noto, la regolamentazione delle società pubbliche è attualmente contenuta nel recente d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), il quale prevede: "Le amministrazioni pubbliche non

possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società”;

- i) che la legge di bilancio 2019 (legge 30 dicembre 2018, n. 145) ha introdotto all'articolo 24 del TUSP una disposizione (comma 5-bis) che prevede la sospensione, sino al 31 dicembre 2021, del termine per l'alienazione delle partecipazioni per talune fattispecie ritenute virtuose e meritevoli di salvaguardia;
- j) che nel corso del 2021 il legislatore (con l'articolo 16, comma 3-bis, del decreto legge 25 maggio 2021, n. 73, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106) ha inserito all'articolo 24 del T.U.S.P. il comma 5-ter, che stabilisce puntualmente che “Le disposizioni del comma 5-bis si applicano anche per l'anno 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019”;
- k) che fino ad ora il Comune di Bergamo si è voluto avvalere della citata disposizione che prevede la sospensione del termine per l'alienazione delle partecipazioni per le quali sia stata disposta la cessione, relativamente a quelle società che, come B.O.F. s.r.l., abbiano prodotto un risultato medio utile nel triennio precedente alla ricognizione; proroga concessa “a tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche”;

**impegna il Sindaco e la Giunta affinché**

- 1) rappresentino ai parlamentari bergamaschi la necessità di salvaguardare, intervenendo tempestivamente in sede legislativa, in capo agli enti locali la proprietà delle società che, come la BOF, svolgono un'importante attività sociale, fornendo servizi utili e economici ai propri cittadini;
- 2) qualora venga meno l'obbligo legislativo, si adoperino valorizzare e mantenere la partecipazione del Comune di Bergamo in BOF.

Massimiliano Serra (Partito Democratico)

Alberto Ribolla (Lega Salvini)

Stefano Togni (Lista Gori)

Ornel Carrà

Snopce (PSI)

Chimmo

Daniela Nimuti (BI)

Ulder (FI)  
Cafoc (M5S)

Il Presidente propone la trattazione dell'argomento iscritto al n. 173 O.d.G.: "Razionalizzazione anno 2021 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i."

(Durante la discussione entrano in aula gli assessori Valesini e Poli).

Sull'argomento intervengono il Sindaco, gli assessori Gandi, Poli e diversi consiglieri.

... omissis ...

Poiché nessun altro chiede la parola, il Presidente mette in votazione palese l'emendamento presentato dal consigliere Ribolla e contrassegnato con il n. EMEND. 1 (n. E0410588 P.G).

Eseguita la votazione, attraverso espressione elettronica del voto, si ha il seguente risultato: n. 13 voti favorevoli (Ceci, Tremaglia, Pecce, Ribolla, Minuti, Cremaschi, Bianchi, Carrara, Facoetti, Rovetta, Stucchi, Nosari, Coter), n. 19 voti contrari (Gori, Serra, Russo, Riccardi, Milesi, Rota, Amaddeo, Deligios, Nespoli, Bruni, Paganoni, Zaccarelli, Bottaro, Conti, Raineri, Togni, De Bernardis, Ruzzini, Suardi).

Il Presidente proclama l'esito della suddetta votazione, riconosciuto dai presenti, e dichiara che il preindicato emendamento è stato respinto a maggioranza di voti.

Intervengono, per dichiarazione di voto, i consiglieri Facoetti e Ribolla.

... omissis ...

Poiché nessun altro chiede la parola, il Presidente mette in votazione palese la proposta di deliberazione presentata dalla Giunta comunale.

Eseguita la votazione, attraverso espressione elettronica del voto, si ha il seguente risultato: n. 20 voti favorevoli (Gori, Serra, Russo, Riccardi, Milesi, Rota, Amaddeo, Deligios, Nespoli, Bruni, Paganoni, Zaccarelli, Bottaro, Conti, Raineri, Togni, De Bernardis, Ruzzini, Cremaschi, Suardi), n. 12 voti contrari (Ceci, Tremaglia, Pecce, Ribolla, Minuti, Bianchi, Carrara, Facoetti, Rovetta, Stucchi, Nosari, Coter).

Il Presidente proclama l'esito della suddetta votazione, riconosciuto dai presenti, e dichiara che la preindicata proposta di deliberazione è stata approvata a maggioranza di voti nel testo allegato.

“”

## IL CONSIGLIO COMUNALE

Vista l'allegata proposta, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

Visti gli allegati pareri favorevoli espressi sulla suddetta proposta di deliberazione rispettivamente dal responsabile della direzione interessata in ordine alla sola regolarità tecnica e dal responsabile di ragioneria in ordine alla sola regolarità contabile, ai sensi dell'art. 49, c.1, del D. Lgs. 267/2000.

Visto l'allegato parere favorevole espresso dal segretario generale sotto il profilo di legittimità, ai sensi dell'articolo 27, c. 2, dello statuto comunale.

Visto l'allegato parere del Collegio dei Revisori dei Conti.

Visto l'allegato parere della I Commissione consiliare permanente.

Ritenuto di accogliere tale proposta per i motivi ivi indicati, ai quali si fa integrale rinvio

## D E L I B E R A

1. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2020, di cui all'allegato A, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
2. di approvare il Piano di razionalizzazione 2021, di cui all'allegato B, parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, risultante dalla ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Bergamo alla data del 31 dicembre 2020, effettuata sulla base di principi e criteri indicati nella proposta;
3. di confermare anche per l'anno 2022 gli indirizzi in materia di personale di cui alla deliberazione del Consiglio comunale n. 84 reg. C.C. del 13 luglio 2021 per le società nelle quali l'Amministrazione esercita in assemblea la maggioranza dei voti;
4. che la presente deliberazione sia trasmessa a tutte le società partecipate dal Comune di Bergamo;
5. che la presente deliberazione sia comunicata, ai sensi dell'articolo 17 del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, al Ministero dell'Economia delle Finanze tramite l'applicativo "Patrimonio della PA a valori di mercato-sezione partecipazioni";
6. che copia della presente deliberazione sia inviata alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175.

“”

Il Presidente invita il Consiglio comunale, mediante votazione palese, a dichiarare immediatamente eseguibile la predetta deliberazione ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D. Lgs. 267/2000.

Eseguita la votazione, attraverso espressione elettronica del voto, si ha il seguente risultato: n. 20 voti favorevoli (Gori, Serra, Russo, Riccardi, Milesi, Rota, Amaddeo, Deligios, Nespoli, Bruni, Paganoni, Zaccarelli, Bottaro, Conti, Raineri, Togni, De Bernardis, Ruzzini, Cremaschi, Suardi), n. 12 voti contrari (Ceci, Tremaglia, Pecce, Ribolla, Minuti, Bianchi, Carrara, Facchetti, Rovetta, Stucchi, Nosari, Coter).

Il Presidente proclama l'esito della suddetta votazione, riconosciuto dai presenti, e dichiara che la preindicata proposta di deliberazione è stata resa immediatamente eseguibile ad ogni effetto di legge.

(Esce dall'aula il Sindaco; al momento della votazione sono presenti n. 31 consiglieri).

Poiché nessuno chiede la parola, il Presidente mette in votazione palese l'ordine del giorno collegato presentato dai consiglieri Serra, Ribolla, Togni, Cremaschi, Paganoni, Bianchi, Minuti, Ceci, Coter contrassegnato con il n. ODG COLL. 1(n. E0410564 P.G.).

Eseguita la votazione, attraverso espressione elettronica del voto, si ha il seguente risultato: n. 31 voti favorevoli (Serra, Russo, Riccardi, Milesi, Rota, Amaddeo, Deligios, Nespoli, Ceci, Bruni, Paganoni, Tremaglia, Pecce, Ribolla, Minuti, Zaccarelli, Bottaro, Conti, Raineri, Togni, De Bernardis, Ruzzini, Cremaschi, Bianchi, Carrara, Facchetti, Rovetta, Stucchi, Nosari, Coter, Suardi).

Il Presidente proclama l'esito della suddetta votazione, riconosciuto dai presenti, e dichiara che il preindicato ordine del giorno collegato è stato approvato all'unanimità.

(Entra in aula il Sindaco ed esce il consigliere Stucchi; sono presenti n. 31 consiglieri).